



Разработка Стратегии «Донбасс-2035»

Опыт LC-AV.ru: стратегии развития и их сопровождение

© LC-AV, 2022 г.

Настоящий документ разработан Консорциумом Леонтьевский центр – AV Group и никакая его часть не может быть воспроизведена или передана в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, будь то электронные или механические, включая фотопечать и запись на магнитный носитель, если на то нет письменного разрешения Леонтьевского центра и AV Group.

Консорциум Леонтьевский центр – AV Group | LC-AV.ru





Леонтьевский центр – AV Group | LC-AV.ru

Консорциум Леонтьевский центр – AV Group консолидирует опыт команды профессионалов, реализовавшей более 1000 успешных проектов с 1991 г.

Мы создаем работающие «живые» стратегии:

- 1996-2014 – Стратегия Санкт-Петербурга (первая в России стратегия + 2 последующие Стратегии).
- 1996-2015 – 20 территориальных стратегий.
- 2002-2015 – Стратегии «Казань-2015», «Татарстан-2030», «Казань-2030».
- 2010-2019 – Стратегии «Дагестан-2025», «Чеченская Республика-2025», «Адыгея-2030», «Алания-2030», «Калмыкия-2030».
- 2016-н.в. – Стратегии «Кубань-2030», «Новороссийск-2030», «Тамань-2030», «Туапсе-2030», «Геленджик-2030», «Усть-Лабинск-2030», «Сочи-2035», **Флагманские проекты.**
- 2018-2020 – Конкурентоспособность Красноярского края и КИП Енисейская Сибирь.
- 2019-2021 – Стратегия «ЯНАО-2035».
- 2020-н.в. – Москва, Антикризисная рабочая группа и **Экосистема предпринимателей, Инвестиционный совет.**
- 2021-н.в. – Развитие регионального экспорта (РЭЦ).
- 2021-н.в. – Стратегия «Липецкая область-2030».
- 2022-н.в. – **Вызовы промышленно-технологической политики России.**
- 2023 – Комиссия «СОЗДАВАЙ РОССИЙСКОЕ» и мозговой центр ФПП ВПП «ЕДИНОЙ РОССИИ» «Выбирай своё».

Мы помогаем в реализации стратегий и росте конкурентоспособности:

- Разработка и сопровождение флагманских проектов развития территорий и приоритетных инвестиционных проектов (PM).
- Привлечение инвестиций: частных, государственных и государственно-частных (IR).
- Сопровождение взаимодействия с органами власти (GR).
- Сопровождение развития бизнеса (BR).
- Сопровождение развития человеческого капитала (HR).

Мы развиваем стратегическое планирование и объединяем специалистов:

- Форум и Клуб стратегов (forumstrategov.ru).
- Ресурсный центр по стратегическому планированию (stratplan.ru).
- Ассоциация специалистов по экономическому развитию территорий (АССЭТ).
- Открытые инструменты стратегического планирования: AV Galaxy; 7SWOT; Механизм проектных площадок; Индекс конкурентоспособности: макрорегионов AV MRCI, регионов AV RCI, городов AV UCI, мировых полюсов роста AV WCI.



В соответствии с Законом о стратегическом планировании Стратегия – Документ №1



* ДТП – документы территориального планирования (схемы территориального планирования, генеральные планы). Ключевой документ территориального планирования для г. Сочи – генеральный план.



LC-AV в лице компании AV готова разработать пакет стратегических документов:

- 1. Стратегия социально-экономического развития ДНР до 2035 г.:** комплексная диагностика, долгосрочная доктрина развития (ценности, приоритеты, цели, задачи), система мер и портфель флагманских проектов.
- 2. Программа развития промышленно-технологического кластера Донбасса:** диагностика и доктрина в области приоритетных направлений, в том числе промышленного и научно-технологического потенциала, выработка системы мер и флагманских проектов.

Этапы работы и схема финансирования (общий бюджет: 100 млн руб.):

- 1. Этап. Разработка стратегической концепции и стратегическая диагностика** (Срок: 1,5 мес., бюджет: 50 млн руб., вкл. авансовый платеж: 25 млн руб.).
 - Первичное **видение стратегической концепции развития и итоги первого этапа диагностики** (по итогам стратегической сессии оплата 1 этапа).
- 2. Этап. Разработка стратегической доктрины развития ДНР и промышленно-технологического развития Донбасс**, вкл. итоговая стратегическая диагностика (Срок: 2,5 мес., Бюджет: 25 млн руб., по итогам стратегической сессии оплата 2 этапа).
 - Стратегическая **доктрина социально-экономического развития и итоги стратегической диагностики.**
 - Стратегическая **доктрина развития промышленно-технологического кластера Донбасса.**
- 3. Этап. Разработка стратегических механизмов реализации Стратегии доктрины** (Срок: 3 мес., Бюджет: 25 млн руб., по итогам стратегической сессии оплата 3 этапа).
 - Стратегические механизмы реализации Стратегии.**
 - Механизмы финансирования Стратегии.**
 - Документ – **Стратегия социально-экономического развития ДНР до 2035 г.**
 - Документ – **Программа развития промышленно-технологического кластера Донбасса.**

1. Стратегическая диагностика

2. Стратегическая доктрина:
приоритетные направления, цели и
задачи социально-экономической
политики3. Стратегические механизмы
реализации Стратегии.
План мероприятий по реализации Стратегии

Экспертиза

- Диагностика базовой стратегической характеристики горнодобывающей и металлургической отрасли региона
- Диагностика текущего состояния и возможностей горнодобывающей отрасли региона.
- Диагностика текущего состояния и возможностей угледобывающей отрасли региона.
- Диагностика текущего состояния и возможностей металлургической отрасли региона.
- Диагностика текущего состояния и возможностей логистической отрасли региона.
- Диагностика текущего состояния и возможностей машиностроительной отрасли региона.
- Диагностика базовых индикаторов в сравнении с другими регионами.
- Диагностика конкурентоспособности по факторам развития: рынок, институциональная среда, человеческий капитал, инновации и информация, природные ресурсы, пространство и капитал.
- Диагностика экономического развития.
- Формирование гипотез на определение возможных векторов развития данных отраслей.
- Стратегическая диагностика: определение конкурентных преимуществ и ключевых проблем развития региона; тенденции развития внешней среды – стратегические вызовы.
- Первичное видение концепции развития.

- Ценности и приоритеты.
- Тестирование сформированных гипотез на определение возможных векторов развития.
- Определение Стратегии развития и программы кластерного развития.
- Сценарии и этапы реализации Стратегии (вкл. модель развития, прогноз).
- Целевое видение: система стратегических целей и задач развития.
- Концепция экономической политики с учетом новых вызовов и возможностей развития.
- Система региональных флагманских проектов развития.
- Ожидаемые результаты (индикаторы) реализации Стратегии.
- Финансовая модель развития, оценка потребности в финансовых ресурсах.
- Определение потенциальных участников для реализации Стратегии.

- Краткие концепции региональных флагманских проектов по перспективным направлениям социально-экономического развития.
- План мероприятий по реализации Стратегии: механизмы и инструменты реализации Стратегии в разрезе региональных флагманских проектов (проекты экономического развития, проекты развития инфраструктуры, меры социального развития и обеспечения, институциональные меры развития, меры по развитию ГЧП).
- Система ключевых показателей эффективности реализации Плана мероприятий.
- Перечень региональных программ.
- Рекомендации для создания финансово-организационного механизма реализации Стратегии. Система стратегического управления развитием.
- Рекомендации для формирования инструментов вовлечения потенциальных участников для реализации региональных флагманских проектов.

Площадки

**Подготовка стратегических проектных площадок +
Первая стратегическая сессия (1СС)**

- Формирование рабочих групп по выработке приоритетных направлений развития.
- Формирование (совместно с Заказчиком) перечня стейкхолдеров, первичное взаимодействие.
- Проведение стратегической сессии «Диагностика развития региона» (продолжительность – 2 дня).

**Вторая стратегическая сессия (2СС)
+ работа «в поле»**

- Проведение стратегической сессии «Долгосрочное видение развития региона до 2035 года: приоритетные направления, цели и задачи социально-экономической политики» (продолжительность – 2 дня).

**Третья стратегическая сессия (3СС)
+ работа «в поле»**

- Проведение стратегической сессии «Механизмы реализации стратегии социально-экономического развития региона до 2035 года» (продолжительность – 2 дня).
- Согласованный проекта Стратегии развития.
- Пошагово выстроенный План мероприятий с закреплением зон ответственности в паспортах региональных флагманских проектов.



Лидеры команды LC-AV.Ru

© LC-AV, 2022 г.

Настоящий документ разработан Консорциумом Леонтьевский центр – AV Group и никакая его часть не может быть воспроизведена или передана в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, будь то электронные или механические, включая фотопереписывание и запись на магнитный носитель, если на то нет письменного разрешения Леонтьевского центра и AV Group.

Консорциум Леонтьевский центр – AV Group | LC-AV.ru





Алексей Крыловский

Опыт работы более **25** лет

Управляющий директор Консорциума Леонтьевский центр – AV Group, к.э.н., управляющий партнер (CEO), один из собственников, основатель AV Group, член Координационного совета Ресурсного центра по стратегическому планированию при Леонтьевском центре

Компетенции:

- Стратегическое планирование.
- Проектное управление.
- Региональное развитие.
- Инвестиционный бэнкинг.

Общая информация:

- С 2015 г. управляющий директор Консорциума Леонтьевский центр – AV Group.
- В 1998 г. основал группу компаний AV.
- Разработал единую методику оценки и повышения конкурентоспособности региона – «Живую» систему управления будущим AV Galaxy. Это интегральный методический подход, направленный на оценку и повышение конкурентоспособности региона и его отраслей специализации.
- Для анализа глобальной конкурентоспособности региона в рамках модели «Галактика» (AV Galaxy) была разработана методика AV Regions Competitiveness Index (AV RCI, Индекс конкурентоспособности регионов) – комплексная оценка, характеризующая фактическую способность территорий конкурировать за ресурсы и рынки сбыта. Результаты исследований публично обсуждаются на различных мероприятиях и активно применяются в научно-исследовательских работах и при разработке стратегий регионов.

Образование:

- Северо-Кавказский федеральный университет, финансово-экономический факультет, к.э.н.

Опыт работы:

- Руководство разработкой и сопровождением проектов:
 - Стратегия «Липецкая область-2030» (2021 г. – н.в.).
 - Стратегия «Кубань-2030» и стратегии районов Краснодарского края (2016 г. – н.в.).
 - Стратегия «Алания-2030», «Адыгея-2030» (2016–2018 гг.).
 - Экономический раздел Стратегии «Татарстан-2030» (2013-2015 гг.).
 - Стратегии развития Республики Северная Осетия – Алания, Республики Дагестан, Чеченской Республики до 2025 г. и других.
- Сопровождение проектов: КИП «Енисейская Сибирь», Флагманские проекты «Южный экспортно-импортный хаб», «Умная Кубань» и ряд других успешных проектов развития.
- Председатель Экспертного совета при Министерстве экономики Краснодарского края.
- Член Межведомственной рабочей группы по подготовке Стратегии пространственного развития Российской Федерации (созданной Приказом Минэкономразвития России от 27 июня 2016 г. №398).

Контакты:

e-mail: KrylovskiyAB@LC-AV.ru

тел.: +7-965-237-21-77



Ирина Карелина

Опыт работы более 40 лет

Генеральный директор ЗАО «МЦСЭИ «Леонтьевский центр», Управляющий директор Консорциума Леонтьевский центр – AV Group, к.э.н., профессор, заведующая Базовой кафедрой МЦСЭИ «Леонтьевский центр» в НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург

Компетенции:

- Стратегическое планирование.
- Проектное управление.
- Управление развитием.
- Маркетинг и продвижение.
- Структуризация.

Общая информация:

- Член Общественного совета по развитию малого предпринимательства при Губернаторе Санкт-Петербурга.
- Входит в состав правления Ассоциации независимых центров экономического анализа (АНЦЭА) и Ассоциации специалистов по экономическому развитию территорий (АССЭТ).
- Член Правления Фонда «Росконгресс».
- Член Комитета гражданских инициатив.
- Член Совета НП «Гильдия градостроителей».

Образование:

- Экономический факультет Ленинградского государственного университета им. А.А. Жданова.
- Интернатура в Стокгольмском институте Восточно-европейской экономики (Швеция).
- Международные курсы Калифорнийского университета (США).
- Программа CEFRI подготовки по менеджменту (Франция, Париж).

Опыт работы:

Заместитель руководителя проектов:

- Стратегический план Санкт-Петербурга (1996-1997)».
- Стратегия социально-экономического развития Санкт-Петербурга до 2030 года» (2013).

Координатор проектов:

- Стратегический план Санкт-Петербурга (1996-1997 г.).
- Инвестиционная стратегия реконструкции исторического центра Санкт-Петербурга (1999-2000 г.).
- Стратегия «Казань-2015» (2003 г.).
- Стратегия «Санкт-Петербург-2030» (2013 г.).
- Стратегия «Татарстан-2030» (2013-2015 гг.).

Сопровождение проектов:

- Стратегия развития МО Красноармейский район Саратовской области (2000-2002 гг.).
- Концепция развития Санкт-Петербурга до 2025 г. (2003 г.).
- Стратегия «Кубань-2030» и МО Краснодарского края (2016-2017 гг.).
- Стратегия «ЯНАО-2050» (2019 г. – н.в.).

Контакты:

e-mail: karelina@leontief.ru

тел.: +7-812-314-41-19



Борис Жихаревич

Опыт работы более 40 лет

Научный руководитель Консорциума Леонтьевский центр – AV Group, д.э.н., Директор Ресурсного центра по стратегическому планированию при Леонтьевском центре, главный научный сотрудник Института проблем региональной экономики РАН

Компетенции:

- Организация и проведение исследований по проблемам региональной экономики.
- Консультирование властей по разработке стратегий и программ социально-экономического развития и внедрению эффективных механизмов стратегического управления.
- Организация научных конференций, практических семинаров.
- Проведение тренингов.

Общая информация:

- Специалист в области местной экономической политики и территориального стратегического планирования. Автор более 300 опубликованных научных работ. Член редколлегий научных журналов: *Regional Research of Russia*; *Известия Русского географического общества*; *Регион: экономика и социология*, *Региональные исследования*.
- Научный руководитель и член Программного комитета Форума «Стратегическое планирование в регионах и городах России» (Форума стратегов), проходящего ежегодно с 2002 года.
- Член Комиссии по территориальному планированию Русского географического общества, член Экспертно-консультативного совета при Комитете Государственной Думы по региональной политике и проблемам Севера и Дальнего Востока.
- Председатель Общественного совета при Комитете по экономической политике и стратегическому планированию Санкт-Петербурга.
- Член Экспертно-консультативного совета при Председателе Счетной палаты России.
- Член Сводной группы по социально-экономическому развитию регионов Экспертного совета Правительства Российской Федерации.

Образование

- Экономический факультет Ленинградского государственного университета (экономическая кибернетика).

Опыт работы:

Научное и методическое руководство проектами:

- Первый в России Стратегический план Санкт-Петербурга (1996).
- Инвестиционная стратегия реконструкции центра Санкт-Петербурга.
- Стратегии развития Казани (2003 и 2015), Калининградской области, Кавказских Минеральных Вод, Сатки, Орска, Сыктывкара, Республики Татарстан (2015), Краснодарского края (2017), Ямало-Ненецкого автономного округа (2019-2021), Липецкой области (2021-2022).

Благодарности и награды:

- Почетная грамота Российской академии наук (2012).
- Грамота Губернатора Санкт-Петербурга (2011).
- Благодарность от Министерства экономики Республики Татарстан (2015).
- Благодарность от Президента Республики Татарстан (2015).

Контакты:

e-mail: zhikh@leontief.ru

тел.: +7-921-941-78-94



Андрей Ефремов

Опыт работы более 25 лет

Директор по исследованиям Консорциума Леонтьевский центр – AV Group,
партнер, основатель AV Group

Компетенции:

- Стратегическое планирование.
- Проектное управление.
- Региональное развитие.
- Инвестиционный бэнкинг.
- Финансы и инвестиции.
- IT.
- Инновации в моделировании.

Общая информация:

- С 2015 г. директор по исследованиям Консорциума Леонтьевский центр – AV Group. С 1998 г. партнер, сооснователь группы компаний AV.
- С 2017 по 2020 г. преподавал «Стратегический менеджмент», «Управленческий консалтинг», «Управление программами и проектами» в Северо-Кавказском институте-филиале РАНХиГС.
- С 1998 по 2012 гг. преподавал стратегический менеджмент, бизнес-планирование, стратегию развития в Пятигорском технологическом университете.
- Соавтор методики оценки и повышения конкурентоспособности региона – «Живой» системы управления будущим AV Galaxy, методического подхода, направленного на оценку и повышение конкурентоспособности региона и его отраслей специализации.
- Автор методики AV Regions Competitiveness Index (AV RCI, Индекс конкурентоспособности регионов), позволяющей получать комплексную оценку, характеризующую фактическую способность территорий конкурировать за ресурсы и рынки сбыта.

Опыт работы:

- Заместитель руководителя проектов:
 - Стратегия «Кубань-2030» и районы Краснодарского края (2016 г. – н.в.).
 - Стратегия «Алания-2030» (2016–2018 гг.).
 - Стратегия «Адыгея-2030» (2016–2018 гг.).
 - Экономический раздел Стратегии «Татарстан-2030» (2013-2015 гг.).
 - Стратегии развития Республики Северная Осетия – Алания, Республики Дагестан, Чеченской Республики до 2025 г. и других.

Образование:

- Северо-Кавказский федеральный университет, финансово-экономический факультет.

Контакты:

e-mail: EfremovAG@LC-AV.ru

тел: +7-928-362-98-86



Андрей Новиков

Компетенции:

- Стратегическое управление.
- Отраслевая экспертиза.
- Инвестиционный бэнкинг.
- Финансы и инвестиции.



Сергей Поликанов

Компетенции:

- Построение корпоративных информационных систем
- Финансовое моделировании.

- Отраслевая команда представлена целым рядом специалистов каждый с более чем 25 летним опытом работы в области работы в Горнодобывающей, Топливо-Энергетической и Металлургической отраслях.
- Члены команды принимали активное участие как в непосредственном стратегическом и операционном управлении ряда крупнейших предприятий черной и цветной металлургии, угольной и горнодобывающей промышленности России, СНГ и Восточной Европы, так и в финансировании данных отраслей и в участии в отраслевом покрытии потребностей данных отраслей в крупнейших российских и международных корпоративно-инвестиционных финансовых организаций (Сбербанк, ВТБ, Garanti Bankasi, Raiffeisen Bank, GS и пр.).
- Команда имеет за плечами тесное сотрудничество и активное участие в работе крупнейших отраслевых холдингов: РУСАЛ, ГМК Норильский Никель, УГМК, Металлоинвест, Метинвест, ERG, СУЭК, Еврохим, УМЗ/ОМЗ, ISTIL Group, ДТЭК, Arcelor Mittal, КРУ, ЕВРАЗ, НЛМК, ММК, Мечел, ТМК, ОМК, Полиметалл, Петропавловск, ВСМПО-АВИСМА и многие другие).
- Команда была вовлечена непосредственно в многочисленных сделках по приобретению и продаже различных предприятий на территории России, Восточной Европы, ЕС, Великобритании, пост-Советского пространства, Турции и Ближнего Востока.

Экспертная команда: наши преимущества

- Эксперты высшей квалификации с многолетним релевантным опытом разработки региональных стратегий, развитии институтов и инфраструктуры.
- Поддержка надежных организаций с международной репутацией.
- Мы знаем и готовы использовать лучший мировой опыт регионального развития, но в каждой стране и в каждом регионе учитываем местную специфику и выработываем решения, адекватные ситуации.
- Треть команды будет сформирована из местных специалистов.

Ядро команды составляют представители **Консорциума Леонтьевский центр – AV Group**, одной из трех наиболее известных и успешных компаний на рынке территориального стратегического консалтинга России. Команда имеет набор собственных, проверенных временем методических и аналитических инструментов разработки стратегий:

- **Модель «Галактика»** – интегральный методический подход, направленный на оценку и повышение конкурентоспособности региона и его отраслей специализации. Модель совмещает два уровня рассмотрения региона: внешний, отражающий конкурентные позиции рассматриваемого региона относительно других регионов в разрезе семи направлений межрегиональной конкуренции, и внутренний, описывающий структуру базовых экономических комплексов (с выделением кластеров и флагманских проектов) в разрезе экономических зон.
- **Индекс RCI (AV Regions Competition Index, AV RCI, индекс конкуренции региона)** – авторская методика, применяемая для анализа межрегиональной конкуренции и оценки конкурентных позиций региона. Индекс характеризует фактическую способность территории конкурировать за ресурсы и рынки сбыта, отражая фактическую реализацию семи направлений конкуренции (Рынки, Институты, Человеческий капитал, Инновации и информация, Природные ресурсы и устойчивое развитие, Пространство и реальный капитал, Инвестиции и финансовый капитал).

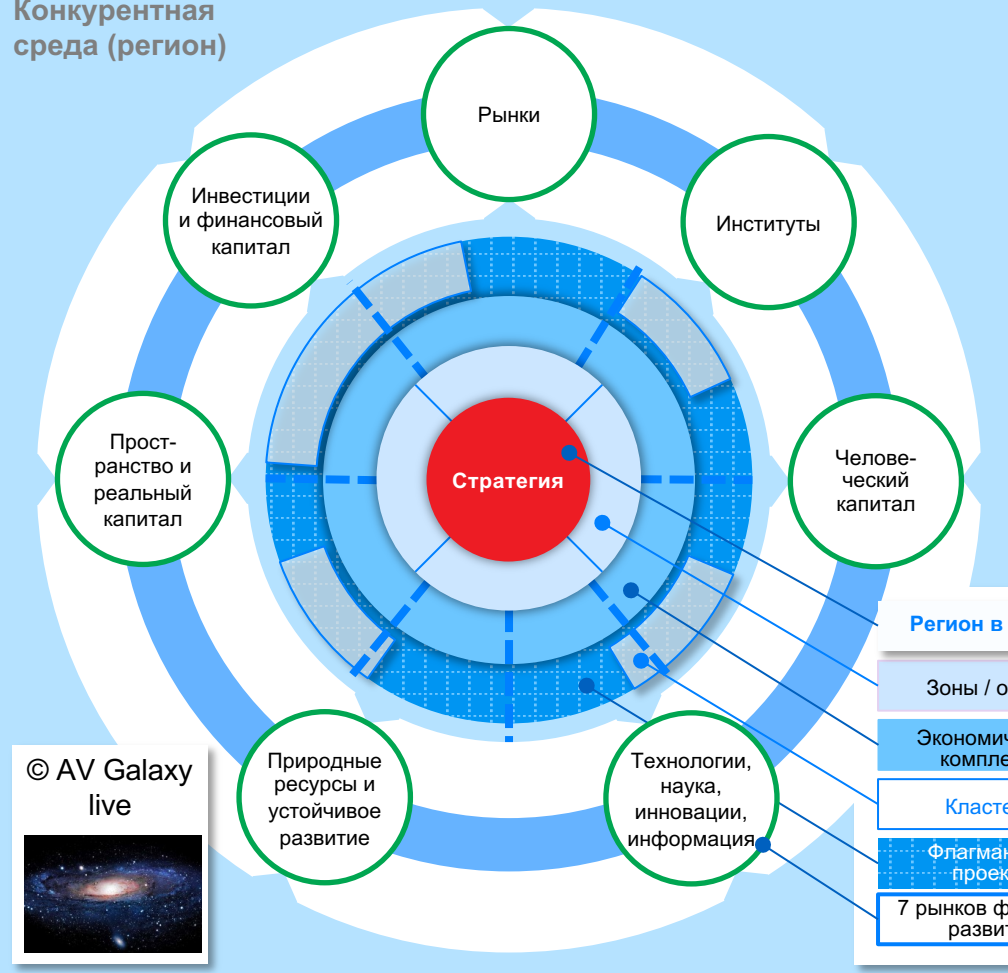
- Технологии вовлечения региональных стейкхолдеров и активизации местного потенциала через формирование проектных площадок.
- Технология внутренней работы с данными и оформлением документов, собственная модель прогнозирования.
- Механизм реализации стратегий на основе флагманских проектов.

«Живая» система управления будущим (AV Galaxy) – методическая база Стратегии



Приоритеты стратегического развития

Конкурентная среда (регион)



© AV Galaxy live



«Живая» система управления будущим AV Galaxy – интегральный методический подход, направленный на оценку и повышение конкурентоспособности региона и его отраслей специализации. Система отражает базовую идею – участие региона в борьбе за позиции в межрегиональной и глобальной конкуренции полюсов роста, в которых развиваются конкурентоспособные экономические комплексы и кластеры, создаются условия для привлечения и удержания капиталов. Система применяется на всех фазах разработки и реализации Стратегии

Система управления будущим фокусируется на стимулировании роста конкурентоспособности по ключевым направлениям

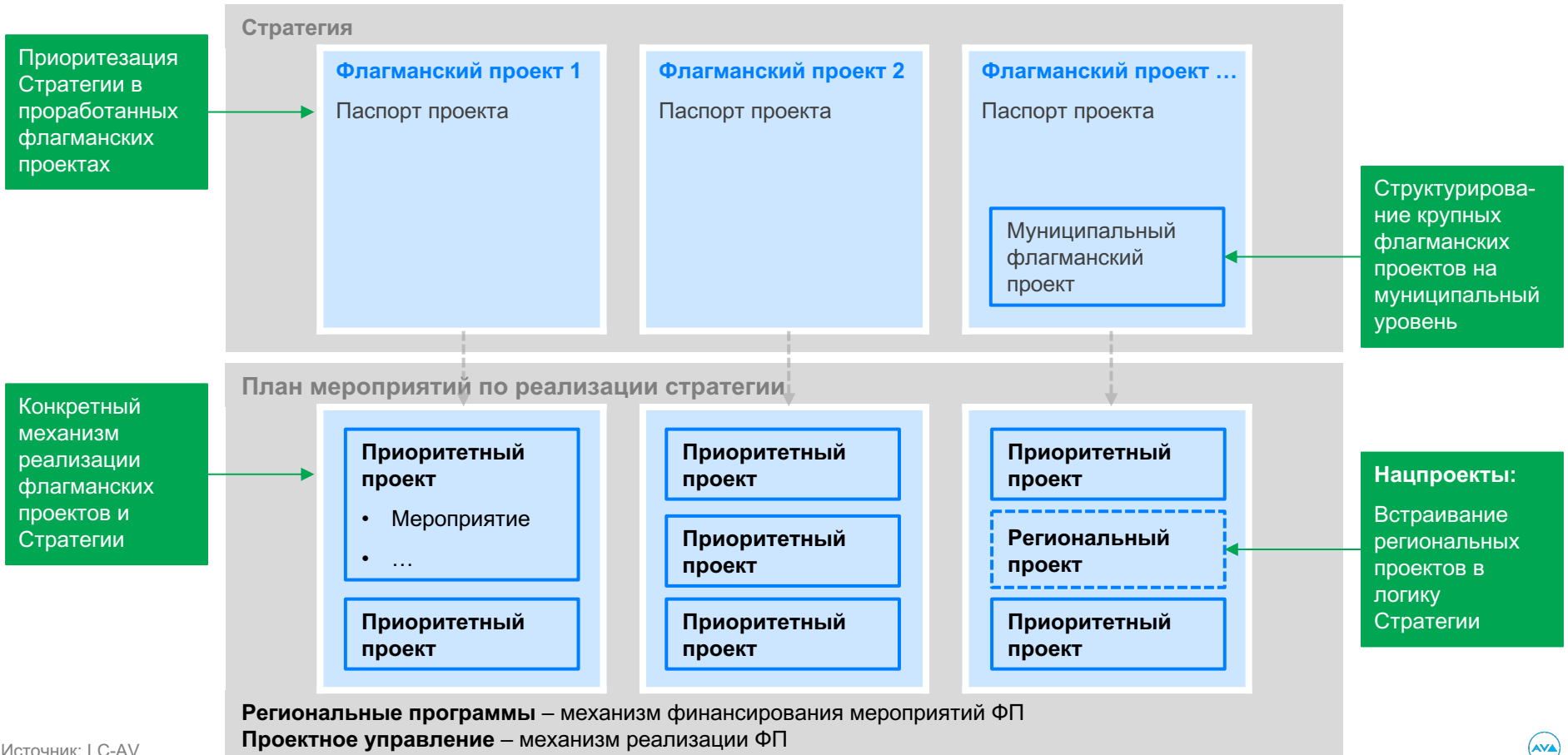
(AV Competitiveness):

- **G1. Рынки:** приоритетные направления и продукты
- **G2. Институты:** государственные, частные, общественные
- **G3. Человеческий капитал**
- **G4. Технологии, наука, инновации, информация**
- **G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие**
- **G6. Пространство и реальный капитал**
- **G7. Инвестиции и финансовый капитал**

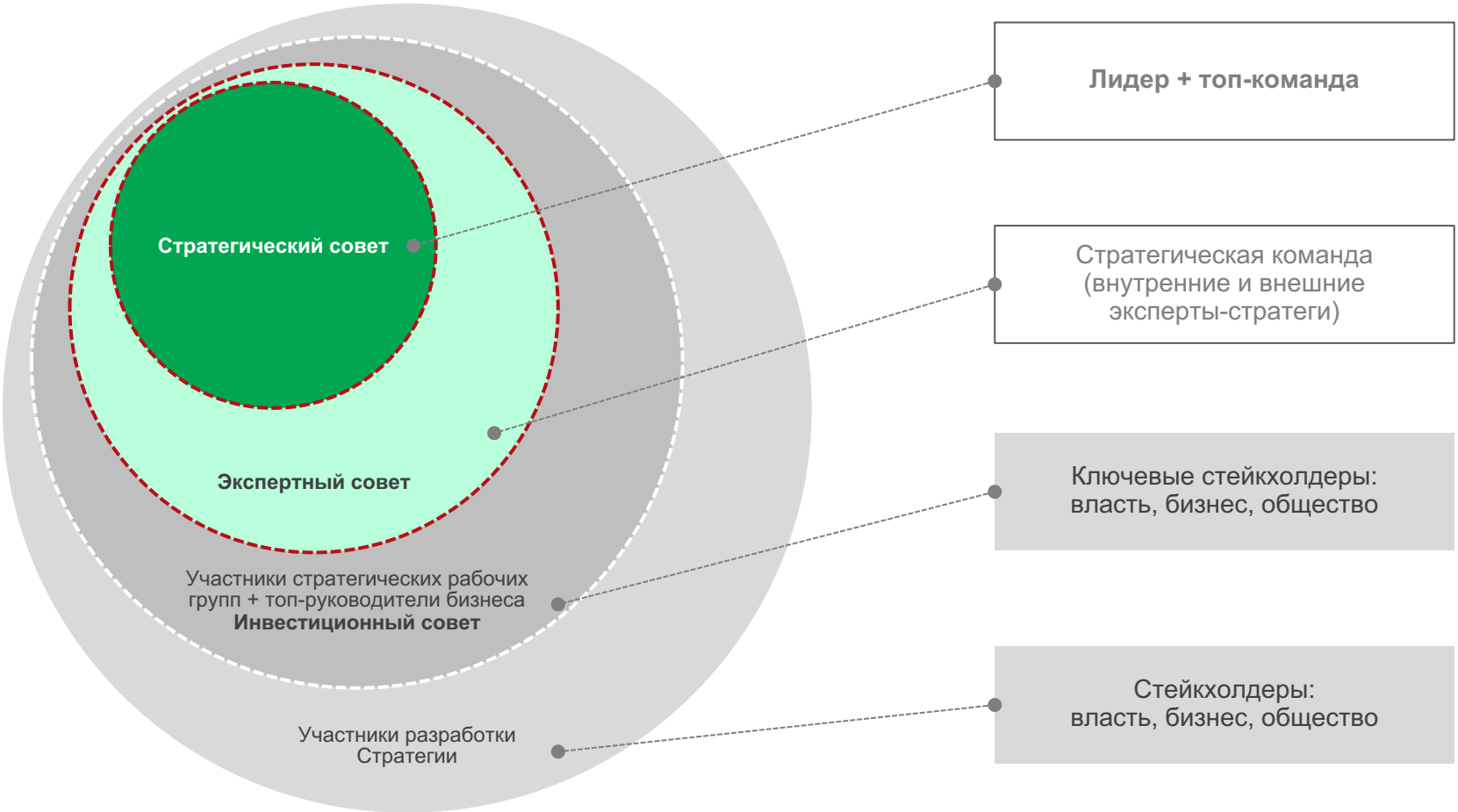
Флагманские проекты – ключевой механизм структурирования приоритетов развития

Флагманский проект – масштабный комплексный проект, оказывающий значительное влияние на развитие региона и обеспечивающий продвижение по нескольким целевым направлениям

Флагманские проекты являются комплексными, то есть включают большое количество поэтапно и скоординировано реализуемых приоритетных проектов, программ и стратегических мероприятий. Флагманские проекты выполняют, в том числе, имиджевую функцию, формируют главное содержание и «лицо» стратегии: перечень флагманских проектов должен давать представление о сути стратегии



Ключевые участники разработки и сопровождения реализации Стратегии
Команда развития включает представителей власти, бизнеса и общества



Источник: LC-AV

Основой экспортной политики является региональная программа развития экспорта (в соответствии с Региональным экспортным стандартом 2.0), основа программы – проекты прорыва, способные в короткие сроки увеличить объем экспорта в регионе



Источник: РЭЦ, аналитика LC-AV.

*Отрасли могут быть сформированы опционально каждым регионом.

Ключевой тренд: взгляд в будущее – мир становится моложе и динамичнее, увеличивается средний класс

Мы смотрим в будущее глазами нового поколения – ищем направления самореализации будущих лидеров. Учитываем будущий рост населения Земли – нас будет все больше и больше!

Возраст в 2023	0	-	12 / 27	Возраст в 2035 / 2050
	6	-	18 / 33	
	18	-	30 / 45	
	30	-	42 / 57	

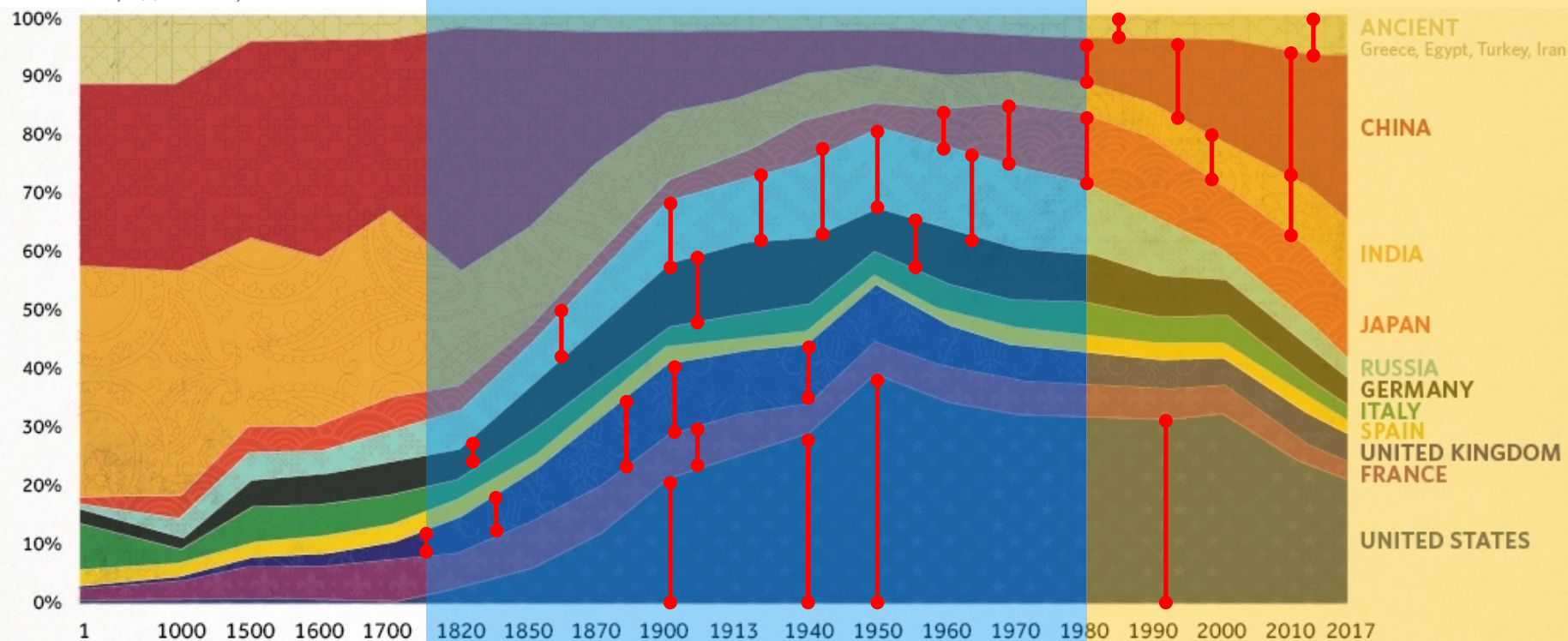


Ключевые вызовы: новая эпоха, новые/старые лидеры

2 000 лет экономической истории на одном графике: главное доступ к ресурсам и обеспечение производства ключевой продукции на основе технологий

Что нас ждет: расцвет Азиатско-тихоокеанского и Африканского регионов. Развитие BRICS+11. Переход мирового лидерства от США к Китаю, растущая роль Индии. Новая роль России, Евразии и Арктики

Доля крупнейших мировых экономик в мировом ВВП (без учета других экономик – порядка 40%)



• - ключевые промышленно-технологические решения

Источник: Statistics on World Population GDP, Angus Maddison, IMF, аналитика LC-AV

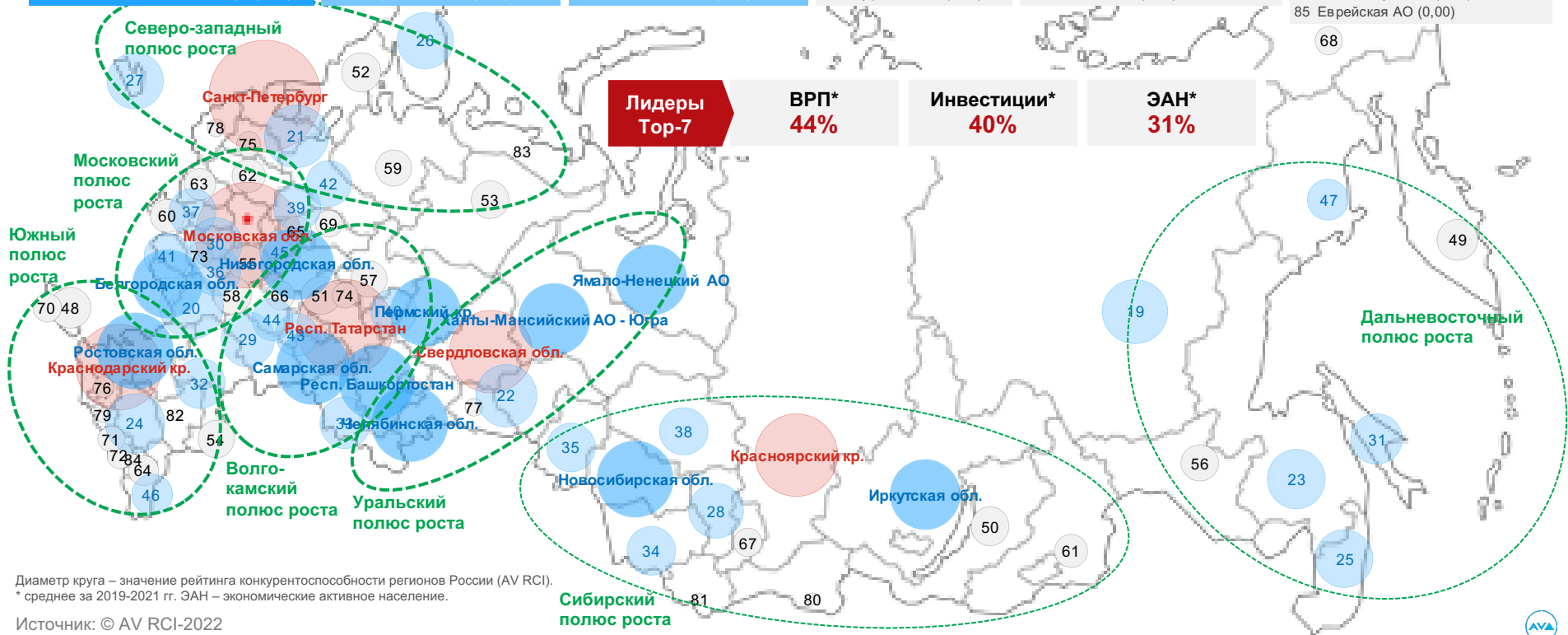
Национальные цели и корректируемая система приоритетов на федеральном уровне. Начинать надо с технологического и интеллектуального суверенитета

Национальные проекты	Путин В.В. / Ключевые задачи на 2023 г.	Стратегические приоритеты Правительства РФ	Страт. сессии Правительства РФ	Стратегические инициативы*
1. Сохранение населения, здоровье и благополучие людей				
Здравоохранение • Демография • Культура	6.Защита материнства, детства, поддержка семей и сбережение народа	Развитие социальной сферы	Здравоохранение, демография, образование, культура и спорт	Санитарный щит страны — безопасность для здоровья <ul style="list-style-type: none"> Первичное звено для каждого Оптимальная для восстановления здоровья медицинская реабилитация Медицинская наука для человека Социальное казначейство Бизнес-спринт (Я выбираю спорт)
2. Возможности для самореализации и развития талантов				
Образование • Наука и университеты			Здравоохранение, демография, образование, культура и спорт	Россия – привлекательная для учебы и работы страна • Профессионалитет • Придуманно в России • Пушкинская карта • Передовые инженерные школы
3. Комфортная и безопасная среда для жизни				
Безопасные качественные дороги • Жильё и городская среда • Экология	4.Опережающие развитие инфраструктуры	Расширение предложения в отраслях, удовлетворяющих растущий внутренний спрос (строительство и ЖКХ, АПК, внутренний туризм, сфера развлечений, досуга, культура, и спорт) • Развитие транспортно-логистической инфраструктуры	Энергетика • Транспорт	Города больших возможностей и возрождение малых форм расселения • Национальная система пространственных данных • Мой частный дом • Мобильный город • Новый ритм строительства • Инфраструктурное меню • Генеральная уборка • Экономика замкнутого цикла • Политика низкоуглеродного развития • Геология: возрождение легенды
4. Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство				
Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы • Производительность труда • Международная кооперация и экспорт • Туризм и индустрия гостеприимства • Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры	1.Вывод взаимодействия с нашими ключевыми партнёрами на новый уровень. • 2. Укрепление технологического суверенитета и опережающий рост обрабатывающей промышленности. • 3.Обеспечение финансового суверенитета страны. • 4.Опережающие развитие инфраструктуры. • 5.Снижение бедности	Импортозамещение • Обеспечение технологического суверенитета • Стимулирование инвестиционной активности • Развитие финансового рынка • Повышение гибкости рынка труда • Расширение предложения в отраслях, удовлетворяющих растущий внутренний спрос (строительство и ЖКХ, АПК, внутренний туризм, сфера развлечений, досуга, культура, и спорт) • Развитие интеграции в рамках ЕАЭС и со странами-партнерами • Активизация политики регионального развития • Обеспечение макроэкономической стабильности • Развитие транспортно-логистической инфраструктуры	Основные направления экономической политики в условиях внешнего санкционного давления • Энергетика • Транспорт • Сельское хозяйство • Промышленность • Развитие отечественной финансовой системы • Ключевые вопросы функционирования электросетевого комплекса • Развитие электронной промышленности • Развитие Дальнего Востока и СКФО	Реинжиниринг правил промышленного строительства • Чистая энергетика • Новая атомная энергетика • Развитие производств новых материалов • Прорыв на рынки СПГ • Аграрная наука – шаг в будущее развитие АПК • Круглогодичный Севморпуть • Беспилотные логистические коридоры • Автономное судовождение • Беспилотная аэродоставка грузов • Персональные медицинские помощники • Электроавтомобиль и водородный автомобиль • Взлет – от стартапа до IPO • Цифровая экосистема «Одно окно экспортера» • Платформа университетского технологического предпринимательства
5. Цифровая трансформация				
Цифровая экономика Российской Федерации	2.Укрепление технологического суверенитета и опережающий рост обрабатывающей промышленности	Цифровизация • Обеспечение технологического суверенитета	Внедрение принципов клиентоцентричности • Импортозамещение ПО в отраслях	Доступ в Интернет • Цифровой профиль гражданина • Госуслуги онлайн • Электронный документооборот • Подготовка кадров для IT • Клиентоцентричность

* - Стратегические инициативы по направлениям: [Социальная сфера](#), [Стройка](#), [Экология](#), [Цифровая трансформация](#), [Технологический рывок](#), [Государство для граждан](#)

Регионы – полюса роста формируют ключевой вклад в развитие России

1 Москва (5,00)	15 Ямало-Ненецкий АО (2,57)	29 Саратовская обл. (1,99)	43 Ульяновская обл. (1,56)	57 Кировская обл. (1,36)	71 Кабардино-Балкарская респ. (0,97)
2 Санкт-Петербург (4,15)	16 Иркутская обл. (2,56)	30 Тульская обл. (1,94)	44 Пензенская обл. (1,56)	58 Тамбовская обл. (1,35)	72 Респ. Сев. Осетия - Алания (0,95)
3 Московская обл. (3,94)	17 Пермский кр. (2,53)	31 Сахалинская обл. (1,89)	45 Владимирская обл. (1,53)	59 Архангельская обл. (без АО) (1,34)	73 Орловская обл. (0,91)
4 Респ. Татарстан (3,58)	18 Белгородская обл. (2,51)	32 Вологодская обл. (1,88)	46 Респ. Дагестан (1,51)	60 Брянская обл. (1,25)	74 Респ. Марий Эл (0,89)
5 Краснодарский кр. (3,16)	19 Респ. Саха (Якутия) (2,41)	33 Оренбургская обл. (1,88)	47 Магаданская обл. (1,51)	61 Забайкальский кр. (1,24)	75 Новгородская обл. (0,89)
6 Свердловская обл. (3,07)	20 Воронежская обл. (2,39)	34 Алтайский кр. (1,80)	48 Респ. Крым (1,50)	62 Тверская обл. (1,23)	76 Респ. Адыгея (0,75)
7 Красноярский кр. (3,04)	21 Ленинградская обл. (2,34)	35 Омская обл. (1,80)	49 Камчатский кр. (1,47)	63 Смоленская обл. (1,17)	77 Курганская обл. (0,64)
8 Новосибирская обл. (2,80)	22 Тюменская обл. (без АО) (2,30)	36 Липецкая обл. (1,78)	50 Респ. Бурятия (1,44)	64 Чеченская респ. (1,10)	78 Псковская обл. (0,60)
9 Челябинская обл. (2,78)	23 Хабаровский кр. (2,19)	37 Калужская обл. (1,77)	51 Чувашская респ. (1,43)	65 Ивановская обл. (1,08)	79 Карачаево-Черкесская респ. (0,52)
10 Ростовская обл. (2,77)	24 Ставропольский кр. (2,18)	38 Томская обл. (1,76)	52 Респ. Карелия (1,41)	66 Респ. Мордовия (1,06)	80 Респ. Тыва (0,43)
11 Респ. Башкортостан (2,73)	25 Приморский кр. (2,15)	39 Ярославская обл. (1,73)	53 Респ. Коми (1,38)	67 Респ. Хакасия (1,06)	81 Респ. Алтай (0,41)
12 Самарская обл. (2,68)	26 Мурманская обл. (2,10)	40 Удмуртская респ. (1,71)	54 Астраханская обл. (1,38)	68 Чукотский АО (1,03)	82 Респ. Калмыкия (0,38)
13 Нижегородская обл. (2,65)	27 Калининградская обл. (2,08)	41 Курская обл. (1,70)	55 Рязанская обл. (1,37)	69 Костромская обл. (1,03)	83 Ненецкий АО (0,35)
14 Ханты-Мансийский АО - Югра (2,59)	28 Кемеровская обл. (2,06)	42 Вологодская обл. (1,70)	56 Амурская обл. (1,37)	70 Севастополь (1,03)	84 Респ. Ингушетия (0,34)
					85 Еврейская АО (0,00)

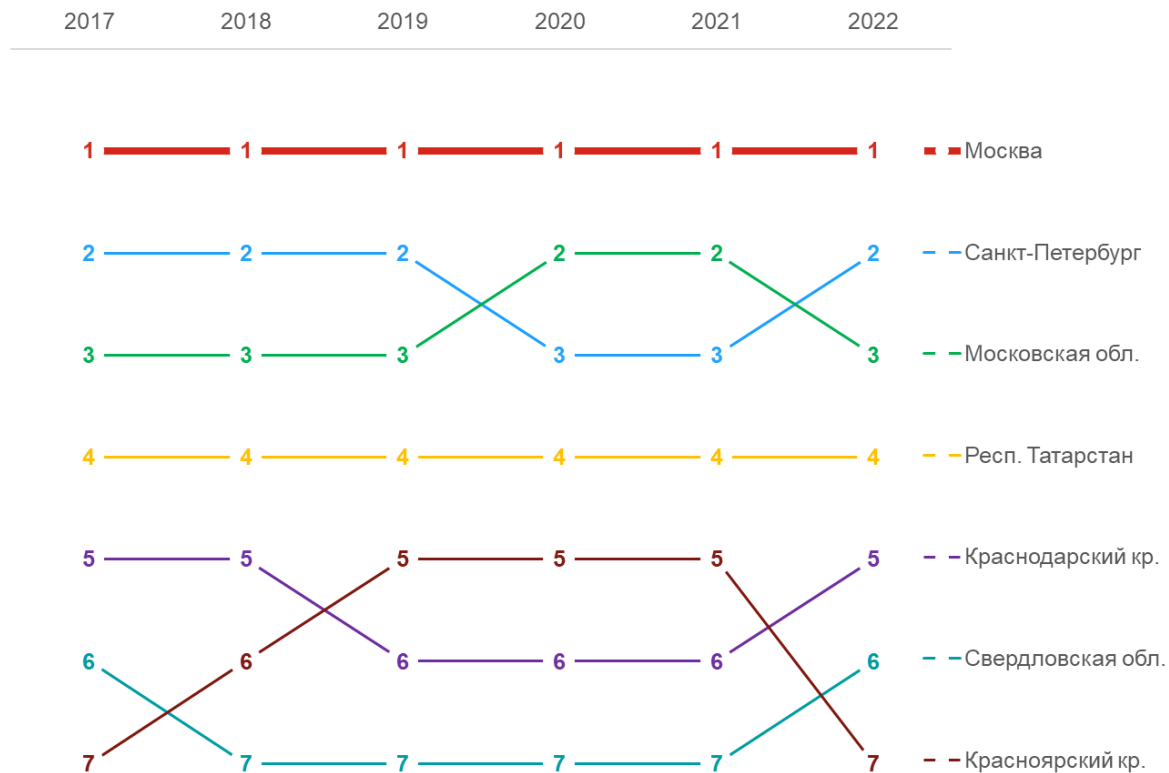


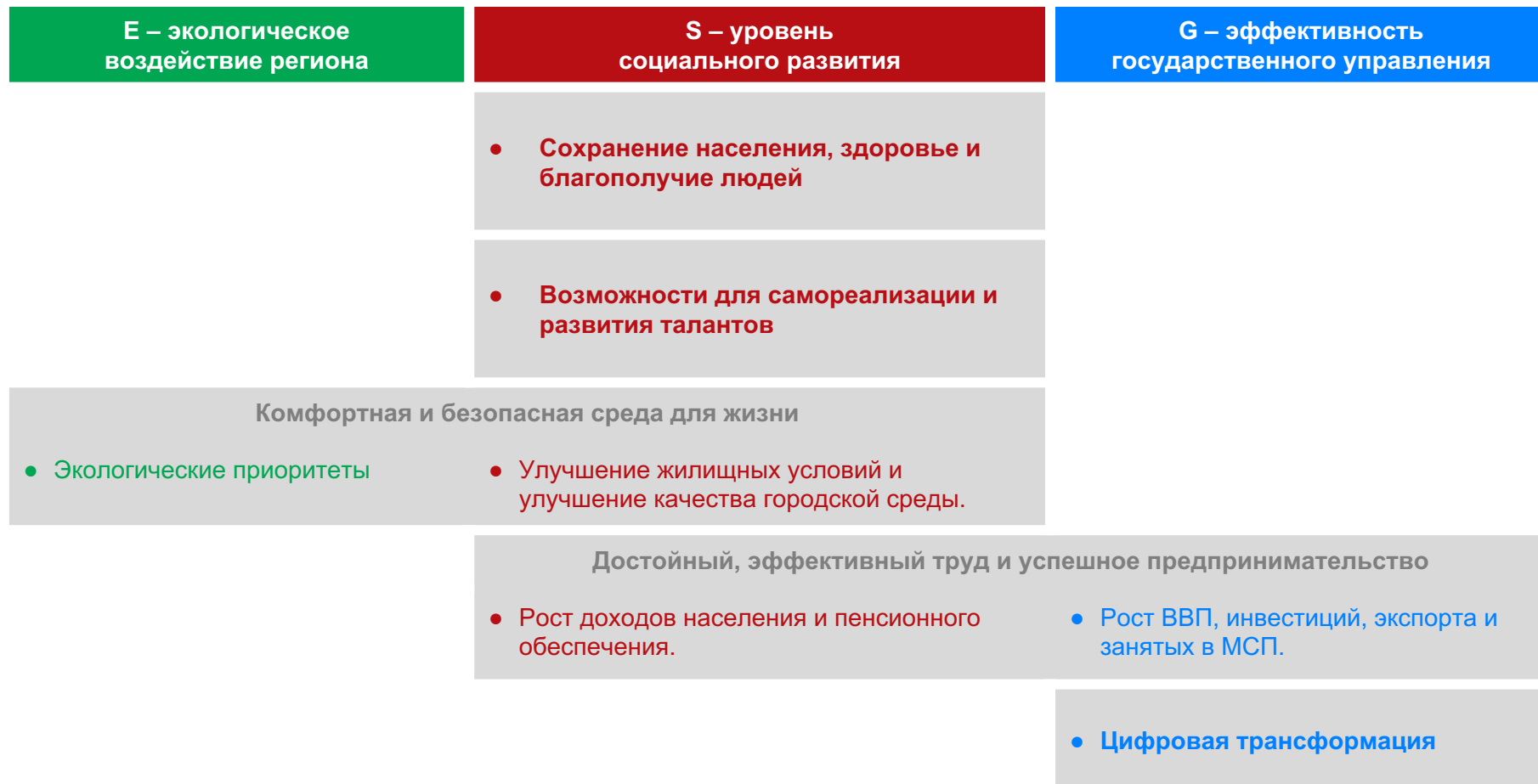
Индекс конкурентоспособности регионов (AV RCI-2022)

Регион / Показатель	AV RCI		Рынки		Институты		Человеческий капитал		Инновации и информация		Природные факторы		Пространство и реальный капитал		Инвестиции и финансовый капитал	
	Балл	Р*	Балл	Р*	Балл	Р*	Балл	Р*	Балл	Р*	Балл	Р*	Балл	Р*	Балл	Р*
1 Москва	5,00	1	5,00	1	5,00	1	5,00	1	5,00	1	2,26	25	5,00	1	5,00	1
2 Санкт-Петербург	4,15	2	3,84	2	4,84	3	4,35	2	4,36	2	1,33	48	4,33	2	3,93	2
3 Московская обл.	3,94	3	3,72	3	4,99	2	3,34	4	3,64	3	2,70	13	4,33	3	3,63	3
4 Респ. Татарстан	3,58	4	3,16	4	3,82	4	3,42	3	3,52	4	3,70	4	3,89	5	2,88	6
5 Краснодарский кр.	3,16	5	2,98	5	2,95	8	2,38	25	2,74	11	5,00	1	3,76	8	2,60	14
6 Свердловская обл.	3,07	6	2,97	6	3,02	7	2,44	17	3,36	5	3,10	8	3,65	9	2,75	10
7 Красноярский кр.	3,04	7	2,90	7	2,59	18	2,07	36	2,30	18	4,71	2	3,96	4	3,18	5
8 Новосибирская обл.	2,80	8	2,47	20	2,87	10	2,65	11	2,99	10	2,61	15	3,51	11	2,46	16
9 Челябинская обл.	2,78	9	2,80	9	3,10	5	2,14	32	2,71	12	2,57	17	3,80	6	2,45	17
10 Ростовская обл.	2,77	10	2,88	8	2,93	9	2,43	18	2,60	15	3,08	9	3,55	10	2,00	37
11 Респ. Башкортостан	2,73	11	2,51	17	2,87	11	2,33	27	3,00	9	3,24	6	3,35	12	2,01	35
12 Самарская обл.	2,68	12	2,55	16	2,71	14	2,39	22	3,04	8	2,56	18	2,82	20	2,64	12
13 Нижегородская обл.	2,65	13	2,58	15	3,10	6	2,14	33	3,29	6	1,88	36	2,80	21	2,64	13
14 Ханты-Мансийский АО - Югра	2,59	14	2,33	22	2,08	28	2,90	8	2,06	28	3,11	7	3,14	14	2,72	11
15 Ямало-Ненецкий АО	2,57	15	2,70	11	1,97	34	3,32	5	1,67	48	2,43	20	2,21	35	3,24	4
16 Иркутская обл.	2,56	16	2,66	12	2,64	17	1,23	70	1,91	30	3,78	3	3,77	7	2,77	9
17 Пермский кр.	2,53	17	2,48	19	2,72	13	1,90	43	3,12	7	2,90	10	2,87	19	2,07	26
18 Белгородская обл.	2,51	18	2,50	18	2,34	22	9,17	7	2,07	27	2,88	11	2,70	24	2,19	23
19 Респ. Саха (Якутия)	2,41	19	2,14	31	2,74	12	3,01	6	1,78	41	2,84	12	1,46	61	2,77	8
20 Воронежская обл.	2,39	20	2,19	29	2,25	24	2,45	16	2,60	14	1,99	32	3,20	13	2,28	21
21 Ленинградская обл.	2,34	21	2,66	13	2,46	19	1,86	45	1,80	39	2,14	29	2,99	15	2,79	7
22 Тюменская обл. (без АО)	2,30	22	2,16	30	1,99	33	2,40	21	2,53	16	2,50	19	2,89	17	2,04	31
23 Хабаровский кр.	2,19	23	2,25	27	2,10	26	2,38	24	1,99	29	2,23	26	2,53	25	2,15	24
24 Ставропольский кр.	2,18	24	2,07	33	2,09	27	2,53	13	2,10	26	2,37	24	2,35	32	2,07	28
25 Приморский кр.	2,15	25	2,31	24	2,67	15	1,48	58	1,86	34	2,39	23	2,90	16	2,14	25
26 Мурманская обл.	2,10	26	2,76	10	2,04	29	2,02	37	1,71	46	1,73	41	2,72	23	2,00	36
27 Калининградская обл.	2,08	27	2,04	34	2,64	16	2,63	12	1,77	42	1,90	35	2,43	29	1,43	62
28 Кемеровская обл.	2,06	28	2,59	14	2,38	20	0,78	77	1,86	33	3,27	5	2,89	18	1,72	49
29 Саратовская обл.	1,99	29	2,21	28	2,01	32	1,62	54	2,26	20	2,21	27	2,45	27	1,85	44
30 Тульская обл.	1,94	30	2,28	25	2,20	25	1,44	61	2,16	23	1,23	52	2,20	38	2,54	15
31 Сахалинская обл.	1,89	31	2,36	21	1,68	42	2,34	26	1,46	54	1,75	40	1,55	57	2,31	20
32 Волгоградская обл.	1,88	32	1,86	39	1,53	49	1,86	46	1,82	36	2,69	14	2,48	26	1,89	42
33 Оренбургская обл.	1,88	33	2,13	32	2,03	31	1,09	73	1,90	31	2,61	16	2,41	30	2,04	30
34 Алтайский кр.	1,80	34	1,83	40	2,25	23	1,10	72	1,81	37	2,41	21	2,43	28	1,94	40
35 Омская обл.	1,80	35	1,80	42	1,95	35	1,45	60	2,31	17	1,64	43	2,21	37	2,05	29
36 Липецкая обл.	1,78	36	2,32	23	1,66	44	1,66	53	1,80	38	1,11	56	2,03	40	2,33	19
37 Калужская обл.	1,77	37	1,87	37	1,86	37	1,77	49	2,27	19	1,05	58	1,69	49	2,33	18
38 Томская обл.	1,76	38	1,41	64	1,34	59	2,39	23	2,63	13	1,80	39	1,56	56	1,79	46
39 Ярославская обл.	1,73	39	1,81	41	1,79	40	1,91	42	1,11	25	1,03	59	2,02	41	2,03	33
40 Удмуртская респ.	1,71	40	1,66	47	1,83	38	1,91	40	2,16	24	1,60	44	1,68	50	1,80	45
41 Курская обл.	1,70	41	1,91	35	1,50	53	1,75	50	1,37	58	2,13	30	2,30	33	1,90	41
42 Вологодская обл.	1,70	42	2,25	26	2,03	30	1,54	56	1,73	45	0,95	64	1,61	52	2,24	22

Регион / Показатель	AV RCI		Рынки		Институты		Человеческий капитал		Инновации и информация		Природные факторы		Пространство и реальный капитал		Инвестиции и финансовый капитал	
	Балл	Р*	Балл	Р*	Балл	Р*	Балл	Р*	Балл	Р*	Балл	Р*	Балл	Р*	Балл	Р*
43 Ульяновская обл.	1,56	43	1,51	61	1,27	64	1,62	55	2,21	21	1,25	51	1,99	43	2,03	32
44 Пензенская обл.	1,56	44	1,65	49	1,60	46	1,67	51	1,83	35	1,18	54	2,22	34	1,67	53
45 Владимирская обл.	1,53	45	1,80	43	1,56	47	1,24	69	2,16	22	1,03	61	1,74	47	2,07	27
46 Респ. Дагестан	1,51	46	1,52	59	1,88	36	2,29	28	0,87	72	1,60	45	2,74	22	0,75	75
47 Магаданская обл.	1,51	47	1,69	46	1,31	60	2,46	15	1,20	61	1,13	55	1,45	63	1,86	43
48 Респ. Крым	1,50	48	1,52	60	2,38	21	2,10	34	0,81	75	1,85	37	1,97	44	0,89	72
49 Камчатский кр.	1,47	49	1,60	54	1,44	55	2,09	35	1,37	57	1,60	46	1,21	73	1,74	47
50 Респ. Бурятия	1,44	50	1,87	38	1,12	68	1,49	57	1,32	60	2,08	31	1,87	46	1,48	60
51 Чувашская респ.	1,43	51	1,26	67	1,63	45	2,25	29	1,88	32	0,78	74	1,46	62	1,45	61
52 Респ. Карелия	1,41	52	1,65	48	1,81	39	0,75	78	1,69	47	1,69	42	1,54	58	1,98	38
53 Респ. Коми	1,38	53	1,55	58	1,38	57	1,36	63	1,43	56	1,96	34	1,44	64	1,73	48
54 Астраханская обл.	1,38	54	1,58	56	0,98	72	1,80	47	1,20	62	2,39	22	1,50	60	1,39	63
55 Рязанская обл.	1,37	55	1,74	45	1,37	58	1,38	62	1,75	43	1,26	50	1,39	66	1,71	50
56 Амурская обл.	1,37	56	1,75	44	1,29	61	0,92	76	1,00	67	1,98	33	2,21	36	1,94	39
57 Кировская обл.	1,36	57	1,63	50	1,43	56	1,25	68	1,79	40	1,21	53	1,58	54	1,68	52
58 Тамбовская обл.	1,35	58	1,32	65	1,71	41	1,78	48	1,57	50	1,10	57	1,21	74	1,70	51
59 Архангельская обл. (без АО)	1,34	59	1,88	36	1,28	63	1,29	65	1,53	51	1,80	38	1,56	55	1,18	66
60 Брянская обл.	1,25	60	1,58	57	1,51	52	1,28	67	1,50	53	1,03	60	1,73	48	1,30	64
61 Забайкальский кр.	1,24	61	1,62	51	1,67	43	0,59	81	0,76	76	2,19	28	2,00	42	1,57	59
62 Тверская обл.	1,23	62	1,59	55	1,19	66	0,51	82	1,75	44	1,35	47	2,12	39	1,66	54
63 Смоленская обл.	1,17	63	1,62	52	1,52	50	0,71	79	1,50	52	0,68	77	1,95	45	1,59	57
64 Чеченская респ.	1,10	64	0,99	73	1,51	51	2,67	10	0,81	74	0,53	80	1,29	71	0,77	74
65 Ивановская обл.	1,08	65	1,30	66	1,53	48	1,19	71	1,34	59	0,52	82	1,36	68	1,58	58
66 Респ. Мордовия	1,06	66	1,15	70	1,14	67	2,23	30	1,44	55	0,69	76	1,06	78	0,72	76
67 Респ. Хакасия	1,06	67	1,61	53	0,49	79	1,05	74	0,65	80	1,30	49	2,38	31	1,61	56
68 Чукотский АО	1,03	68	1,20	69	1,28	62	1,95	38	0,64	81	0,86	67	0,17	84	2,02	34
69 Костромская обл.	1,03	69	1,47	63	1,08	69	1,28	66	0,96	69	0,87	66	1,19	75	1,62	55
70 Севастополь	1,03	70	0,70	78	1,49	54	2,41	19	1,04	65	0,17	84	1,44	65	0,99	71
71 Кабардино-Балкарская респ.	0,97	71	0,90	77	0,97	73	2,41	20	0,74	78	1,00	62	1,60	53	0,52	79
72 Респ. Сев. Осетия - Алания	0,95	72	0,92	76	0,34	81	2,76	9	1,01	66	0,63	79	1,63	51	0,52	80
73 Орловская обл.	0,91	73	1,23	68	1,08	70	1,29	64	0,96	68	0,75	75	1,51	59	1,02	68
74 Респ. Марий Эл	0,89	74	0,93	75	0,86	74	1,92	39	1,15	63	0,85	68	0,60	82	1,19	65
75 Новгородская обл.	0,89	75	1,50	62	1,08	71	0,63	80	1,67	49	0,82	71	1,28	72	0,86	73
76 Респ. Адыгея	0,75	76	1,01	72	0,69	76	2,15	31	0,36	82	0,53	81	1,16	76	0,70	77
77 Курганская обл.	0,64	77	0,96	74	1,22	65	0,06	84	1,13	64	0,97	63	1,33	69	1,00	70
78 Псковская обл.	0,60	78	1,13	71	0,77	75	0,28	83	0,92	71	0,89	65	1,31	70	1,01	69
79 Карачаево-Черкесская респ.	0,52	79	0,37	82	0,59	78	1,67	52	0,67	79	0,85	70	1,07	77	0,39	83
80 Респ. Тыва	0,43	80	0,36	83	0,40	80	1,46	59	0,84	73	0,82	72	0,69	80	0,46	81
81 Респ. Алтай	0,41	81	0,50	80	0,64	77	0,99	75	0,94	70	0,79	73	0,53	83	0,53	78
82 Респ. Калмыкия	0,38	82	0,16													

Стабильные позиции четверки регионов-лидеров, борьба между Санкт-Петербургом и Московской обл. Снижение позиции Красноярского кр. и рост позиции Свердловской обл.





Ключевой вклад в достижение национальных целей обеспечили Москва, Московская область, Краснодарский край, Республика Татарстан, Ростовская область, Новосибирская область, Республика Башкортостан и Санкт-Петербург

Регион / Показатель	Рейтинг регионов по достижению национальных целей		1. Сохранение населения, здоровье и благополучие людей		2. Возможности для самореализации и развития талантов		3. Комфортная и безопасная среда для жизни		3.S. Улучшение жилищных условий и качества городской среды		3.E. Экологические приоритеты		4. Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство		4.S. Рост доходов населения и пенсионного обеспечения		4.G. Рост ВВП, инвестиций, экспорта и занятых в МСП (эффективность госуправления)		5. Цифровая трансформация	
	Балл	P*	Балл	P*	Балл	P*	Балл	P*	Балл	P*	Балл	P*	Балл	P*	Балл	P*	Балл	P*	Балл	P*
Москва	5,00	1	3,58	4	5,00	1	3,70	8	3,84	5	2,41	54	5,00	1	5,00	1	4,80	2	5,00	1
Московская обл.	4,97	2	4,45	2	4,93	2	4,07	3	3,88	4	3,11	16	4,67	2	4,09	3	5,00	1	4,06	5
Краснодарский кр.	4,39	3	3,40	5	4,74	3	5,00	1	5,00	1	3,44	10	3,58	4	3,34	4	3,59	4	3,10	24
Респ. Татарстан	3,88	4	2,33	20	3,79	6	3,83	4	3,61	6	3,06	19	3,55	5	3,33	5	3,55	8	4,33	2
Ростовская обл.	3,72	5	2,43	17	3,84	5	3,74	7	2,82	19	4,18	3	3,43	6	3,10	6	3,55	9	3,78	9
Новосибирская обл.	3,54	6	2,58	15	3,20	11	3,75	6	3,31	10	3,40	11	3,06	9	3,06	7	2,92	16	3,92	7
Респ. Башкортостан	3,45	7	2,50	16	3,56	8	3,50	10	3,52	9	2,57	45	2,49	18	2,22	21	2,77	18	4,11	3
Санкт-Петербург	3,28	8	3,28	6	4,12	4	2,87	22	2,62	24	2,92	22	3,98	3	4,13	2	3,57	6	1,24	80
Иркутская обл.	3,00	9	2,39	19	3,05	14	3,23	14	3,20	12	2,57	43	3,17	8	2,41	19	3,77	3	2,57	44
Свердловская обл.	2,98	10	2,02	32	3,62	7	3,41	11	3,54	8	2,35	60	3,04	10	2,80	8	3,14	12	2,25	61
Челябинская обл.	2,93	11	2,61	14	2,77	18	2,76	29	2,86	17	2,32	63	3,24	7	2,74	11	3,55	7	2,76	37
Респ. Саха (Якутия)	2,89	12	5,00	1	2,05	34	0,25	82	0,00	85	3,75	7	2,63	16	2,54	13	2,69	19	4,07	4
Красноярский кр.	2,88	13	1,98	34	3,17	13	3,09	16	3,60	7	1,67	80	3,01	11	2,77	10	3,11	13	2,70	40
Кемеровская обл.	2,85	14	2,42	18	3,18	12	2,25	49	2,11	51	2,75	31	2,56	17	2,49	16	2,61	20	3,45	16
Приморский кр.	2,82	15	3,61	3	2,39	28	2,44	38	2,64	22	2,18	65	2,36	20	2,58	12	2,19	25	2,92	32
Ленинградская обл.	2,80	16	2,87	9	1,44	58	4,31	2	4,15	3	3,19	14	2,82	15	2,51	15	3,03	14	2,23	62
Волгоградская обл.	2,72	17	2,06	28	2,82	16	3,40	12	3,19	13	2,91	23	2,09	25	2,38	20	1,93	36	3,00	30
Самарская обл.	2,69	18	1,89	38	3,46	9	2,58	31	2,62	23	2,42	53	2,85	13	2,15	24	3,45	10	2,46	48
Ханты-Мансийский АО - Югра	2,60	19	2,33	21	2,55	25	2,02	59	1,81	70	2,92	21	2,22	21	2,44	17	2,08	29	3,78	10
Нижегородская обл.	2,56	20	2,04	30	2,81	17	2,06	56	2,48	30	1,85	75	2,83	14	2,80	9	2,78	17	2,97	31
Ставропольский кр.	2,51	21	2,76	12	2,59	24	2,96	18	2,71	20	2,91	24	2,17	22	2,12	26	2,33	22	2,06	66

Рейтинг регионов по достижению национальных целей

Регион / Показатель	Рейтинг регионов по достижению национальных целей		1. Сохранение населения, здоровье и благополучие людей		2. Возможности для самореализации и развития талантов		3. Комфортная и безопасная среда для жизни		4. Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство		5. Цифровая трансформация	
	Балл	Р*	Балл	Р*	Балл	Р*	Балл	Р*	Балл	Р*	Балл	Р*
	Москва	5,00	1	3,58	4	5,00	1	3,70	8	5,00	1	5,00
Московская обл.	4,97	2	4,45	2	4,93	2	4,07	3	4,67	2	4,06	5
Краснодарский кр.	4,39	3	3,40	5	4,74	3	5,00	1	3,58	4	3,10	24
Респ. Татарстан	3,88	4	2,33	20	3,79	6	3,83	4	3,55	5	4,33	2
Ростовская обл.	3,72	5	2,43	17	3,84	5	3,74	7	3,43	6	3,78	9
Новосибирская обл.	3,54	6	2,58	15	3,20	11	3,75	6	3,06	9	3,92	7
Респ. Башкортостан	3,45	7	2,50	16	3,56	8	3,50	10	2,49	18	4,11	3
Санкт-Петербург	3,28	8	3,28	6	4,12	4	2,87	22	3,98	3	1,24	80
Иркутская обл.	3,00	9	2,39	19	3,05	14	3,23	14	3,17	8	2,57	44
Свердловская обл.	2,98	10	2,02	32	3,62	7	3,41	11	3,04	10	2,25	61
Челябинская обл.	2,93	11	2,61	14	2,77	18	2,76	29	3,24	7	2,76	37
Респ. Саха (Якутия)	2,89	12	5,00	1	2,05	34	0,25	82	2,63	16	4,07	4
Красноярский кр.	2,88	13	1,98	34	3,17	13	3,09	16	3,01	11	2,70	40
Кемеровская обл.	2,85	14	2,42	18	3,18	12	2,25	49	2,56	17	3,45	16
Приморский кр.	2,82	15	3,61	3	2,39	28	2,44	38	2,36	20	2,92	32
Ленинградская обл.	2,80	16	2,87	9	1,44	58	4,31	2	2,82	15	2,23	62
Волгоградская обл.	2,72	17	2,06	28	2,82	16	3,40	12	2,09	25	3,00	30
Самарская обл.	2,69	18	1,89	38	3,46	9	2,58	31	2,85	13	2,46	48
Ханты-Мансийский АО - Югра	2,60	19	2,33	21	2,55	25	2,02	59	2,22	21	3,78	10
Нижегородская обл.	2,56	20	2,04	30	2,81	17	2,06	56	2,83	14	2,97	31
Ставропольский кр.	2,51	21	2,76	12	2,59	24	2,96	18	2,17	22	2,06	66
Пермский кр.	2,48	22	2,12	25	2,97	15	2,00	60	2,95	12	2,36	55
Алтайский кр.	2,45	23	2,17	24	2,68	19	3,05	17	1,63	46	2,77	34
Тулская обл.	2,40	24	1,53	55	1,69	51	3,10	15	1,88	32	3,93	6
Чеченская респ.	2,40	25	2,71	13	2,21	30	2,85	24	1,89	31	2,45	50
Белгородская обл.	2,37	26	1,66	50	2,64	21	2,27	47	2,08	26	3,37	21
Воронежская обл.	2,29	27	1,74	44	1,92	40	2,84	25	2,12	23	3,07	26
Курганская обл.	2,27	28	1,74	42	1,43	59	3,80	5	1,04	71	3,61	14
Саратовская обл.	2,26	29	2,23	23	2,30	29	2,46	37	2,10	24	2,51	46
Удмуртская респ.	2,23	30	1,11	73	2,47	26	3,66	9	1,81	36	2,43	51
Калужская обл.	2,22	31	2,05	29	1,92	39	2,59	30	1,82	35	3,06	27
Кировская обл.	2,18	32	1,85	40	1,85	44	2,25	48	1,53	54	3,78	11
Курская обл.	2,10	33	1,56	53	1,76	48	2,82	26	1,74	41	3,10	25
Рязанская обл.	2,08	34	1,17	71	1,90	41	2,50	33	1,92	30	3,43	17
Вологодская обл.	2,08	35	1,73	45	2,05	33	2,90	21	1,78	38	2,42	53
Оренбургская обл.	2,05	36	1,42	62	2,64	22	1,36	70	1,86	34	3,51	15
Липецкая обл.	2,03	37	1,30	65	1,61	53	1,98	61	2,43	19	3,40	19
Тюменская обл. (без АО)	2,01	38	2,77	11	2,61	23	2,43	39	0,93	75	1,90	68
Хабаровский кр.	1,97	39	1,59	52	2,06	32	2,50	34	1,93	29	2,40	54
Калининградская обл.	1,93	40	1,55	54	1,93	38	1,58	67	1,87	33	3,41	18
Омская обл.	1,93	41	1,94	36	3,21	10	0,85	78	1,58	51	2,76	36
Респ. Крым	1,92	42	2,00	33	2,67	20	1,83	65	1,97	28	1,83	69

Регион / Показатель	Рейтинг регионов по достижению национальных целей		1. Сохранение населения, здоровье и благополучие людей		2. Возможности для самореализации и развития талантов		3. Комфортная и безопасная среда для жизни		4. Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство		5. Цифровая трансформация	
	Балл	Р*	Балл	Р*	Балл	Р*	Балл	Р*	Балл	Р*	Балл	Р*
	Пензенская обл.	1,91	43	1,50	56	1,90	42	2,77	28	1,43	59	2,67
Брянская обл.	1,89	44	1,69	47	2,12	31	2,37	42	1,73	42	2,27	60
Смоленская обл.	1,88	45	1,70	46	1,46	57	2,08	54	1,62	48	3,29	23
Ярославская обл.	1,88	46	1,86	39	1,83	45	2,21	52	1,97	27	2,27	59
Кабардино-Балкарская респ.	1,85	47	3,16	7	1,40	60	2,57	32	1,54	53	1,36	77
Севастополь	1,84	48	2,86	10	1,02	73	0,70	79	1,68	45	3,73	12
Респ. Марий Эл	1,79	49	2,03	31	1,69	52	2,39	41	1,18	69	2,50	47
Ямало-Ненецкий АО	1,76	50	1,08	74	1,10	71	2,04	57	1,61	49	3,85	8
Амурская обл.	1,71	51	2,26	22	1,17	69	1,27	72	1,50	56	3,33	22
Респ. Дагестан	1,71	52	3,10	8	2,44	27	0,06	84	1,60	50	2,33	57
Карачаево-Черкесская респ.	1,70	53	1,90	37	0,74	76	2,85	23	1,20	68	2,77	35
Псковская обл.	1,69	54	1,80	41	1,14	70	2,79	27	1,44	58	2,28	58
Респ. Мордовия	1,69	55	1,67	49	1,51	55	2,23	51	1,20	67	2,82	33
Томская обл.	1,68	56	1,95	35	1,93	37	1,12	76	1,76	40	2,64	42
Чувашская респ.	1,65	57	1,50	57	1,81	46	1,57	68	1,79	37	2,63	43
Новгородская обл.	1,65	58	1,30	64	1,36	62	2,32	45	1,54	52	2,75	38
Архангельская обл. (без АО)	1,60	59	1,15	72	1,70	50	2,48	36	1,32	64	2,43	52
Владимирская обл.	1,59	60	1,74	43	2,04	35	2,91	20	1,69	44	0,67	84
Респ. Бурятия	1,53	61	1,30	66	1,73	49	1,41	69	1,41	61	3,00	29
Ульяновская обл.	1,52	62	1,45	58	2,00	36	0,20	83	1,77	39	3,39	20
Камчатский кр.	1,51	63	1,60	51	0,51	80	2,08	55	1,53	55	3,06	28
Тверская обл.	1,49	64	1,67	48	1,81	47	2,49	35	1,42	60	1,30	78
Сахалинская обл.	1,41	65	2,11	26	1,20	68	1,29	71	0,11	84	3,67	13
Респ. Карелия	1,36	66	1,42	61	1,21	67	1,93	63	1,30	65	2,34	56
Ивановская обл.	1,31	67	1,26	68	1,48	56	2,25	50	1,27	66	1,76	71
Тамбовская обл.	1,20	68	1,25	69	1,88	43	2,03	58	1,00	72	1,42	76
Астраханская обл.	1,19	69	0,39	83	1,31	64	3,23	13	1,46	57	1,19	81
Мурманская обл.	1,19	70	1,32	63	1,57	54	1,16	74	1,70	43	1,81	70
Костромская обл.	1,17	71	1,29	67	1,33	63	2,16	53	0,26	83	2,45	49
Респ. Алтай	1,12	72	1,00	75	0,54	78	2,95	19	1,07	70	1,74	72
Респ. Адыгея	1,12	73	1,21	70	1,10	72	2,34	43	0,95	74	1,70	73
Респ. Сев. Осетия - Алания	1,00	74	0,86	76	0,94	75	1,69	66	1,38	63	2,01	67
Респ. Хакасия	0,87	75	0,84	77	1,22	66	1,97	62	1,63	47	0,74	83
Орловская обл.	0,84	76	1,44	59	0,97	74	0,86	77	1,40	62	1,61	74
Респ. Калмыкия	0,75	77	0,62	79	0,12	83	2,27	46	0,87	77	2,07	65
Респ. Тыва	0,73	78	2,09	27	0,53	79	1,16	75	0,91	76	1,17	82
Забайкальский кр.	0,70	79	0,45	81	1,29	65	2,32	44	0,40	82	1,29	79
Респ. Ингушетия	0,63	80	1,43	60	0,66	77	2,42	40	0,98	73	0,00	85
Магаданская обл.	0,54	81	0,53	80	0,48	81	1,23	73	0,73	78	2,19	63
Чукотский АО	0,53	82	0,16	84	0,24	82	1,86	64	0,72	79	2,16	64
Респ. Коми	0,52	83	0,43	82	1,40	61	0,69	80	0,00	85	2,55	45
Еврейская АО	0,12	84	0,77	78	0,11	84	0,69	81	0,54	80	1,53	75
Ненецкий АО	0,00	85	0,00	85	0,00	85	0,00	85	0,48	81	2,72	39

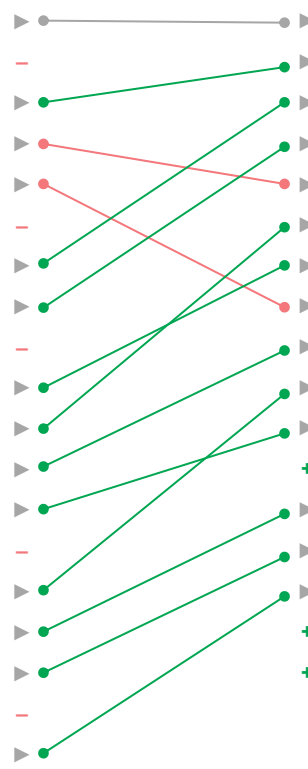
Ключевые регионы-полюса роста – территории с высокой долей в промышленности России в целом и высокой долей в обрабатывающей промышленности России

Промышленность

Отгрузка доля / место	Занятые доля / место	Инвестиции доля / место	Регионы
12,0%	5,3%	3,6%	1. Москва
6,4%	2,9%	12,6%	2. ХМАО – Югра
4,7%	5,6%	2,5%	3. Московская обл.
4,5%	3,5%	3,3%	4. Респ. Татарстан
3,3%	2,2%	4,0%	5. Красноярский кр.
4,8%	1,2%	13,0%	6. Ямало-Ненецкий АО
3,9%	4,0%	2,1%	7. Санкт-Петербург
3,5%	4,2%	1,9%	8. Свердловская обл.
2,8%	2,4%	1,9%	9. Кемеровская обл. – Кузбасс
2,7%	3,4%	2,1%	10. Челябинская обл.
2,4%	2,7%	1,8%	11. Респ. Башкортостан
2,3%	2,8%	2,2%	12. Самарская обл.
2,1%	2,4%	2,4%	13. Пермский кр.
1,9%	1,7%	2,4%	14. Иркутская обл.
1,7%	3,1%	1,4%	15. Нижегородская обл.
1,6%	2,1%	1,8%	16. Краснодарский кр.
1,6%	2,4%	1,2%	17. Ростовская обл.
1,7%	0,9%	2,7%	18. Респ. Саха (Якутия)
1,6%	0,8%	2,7%	19. Тюменская обл. (без АО)
1,2%	0,3%	2,6%	20. Сахалинская обл.

Обрабатывающие производства

Регионы	Отгрузка доля / место	Занятые доля / место	Инвестиции доля / место
1. Москва	16,2%	5,8%	3,7%
2. Московская обл.	6,4%	6,6%	4,5%
3. Санкт-Петербург	5,5%	5,0%	3,3%
4. Свердловская обл.	4,5%	4,6%	3,4%
5. Респ. Татарстан	3,9%	3,8%	6,0%
6. Респ. Башкортостан	2,9%	2,7%	3,4%
7. Челябинская обл.	3,7%	4,0%	3,2%
8. Красноярский кр.	2,9%	1,8%	4,1%
9. Самарская обл.	2,4%	3,2%	3,7%
10. Нижегородская обл.	2,4%	3,8%	3,5%
11. Пермский кр.	2,0%	2,7%	3,8%
12. Ленинградская обл.	2,5%	1,7%	3,0%
13. Краснодарский кр.	2,2%	2,0%	2,6%
14. Ростовская обл.	1,9%	2,4%	1,5%
15. Тюменская обл. (без АО)	1,8%	0,7%	5,2%
16. Новосибирская обл.	1,1%	2,0%	0,7%
17. Амурская обл.	0,1%	0,2%	4,0%



Представлены регионы, входящие в 50% по одному из показателей: отгрузке, занятым или инвестициям.

Порядок рэнкинга – по количеству этих показателей (3 показателя, 2 показателя, 1 показателя). Внутри групп показателей – структурированы по размеру отгрузки.

Источник: Росстат, аналитика AV

Рэнкинг охвата отраслей обрабатывающих производств: количество отраслей, в которых регионы играют важную роль*

Ключевую роль играют 2 промышленно-технологических хаба**:

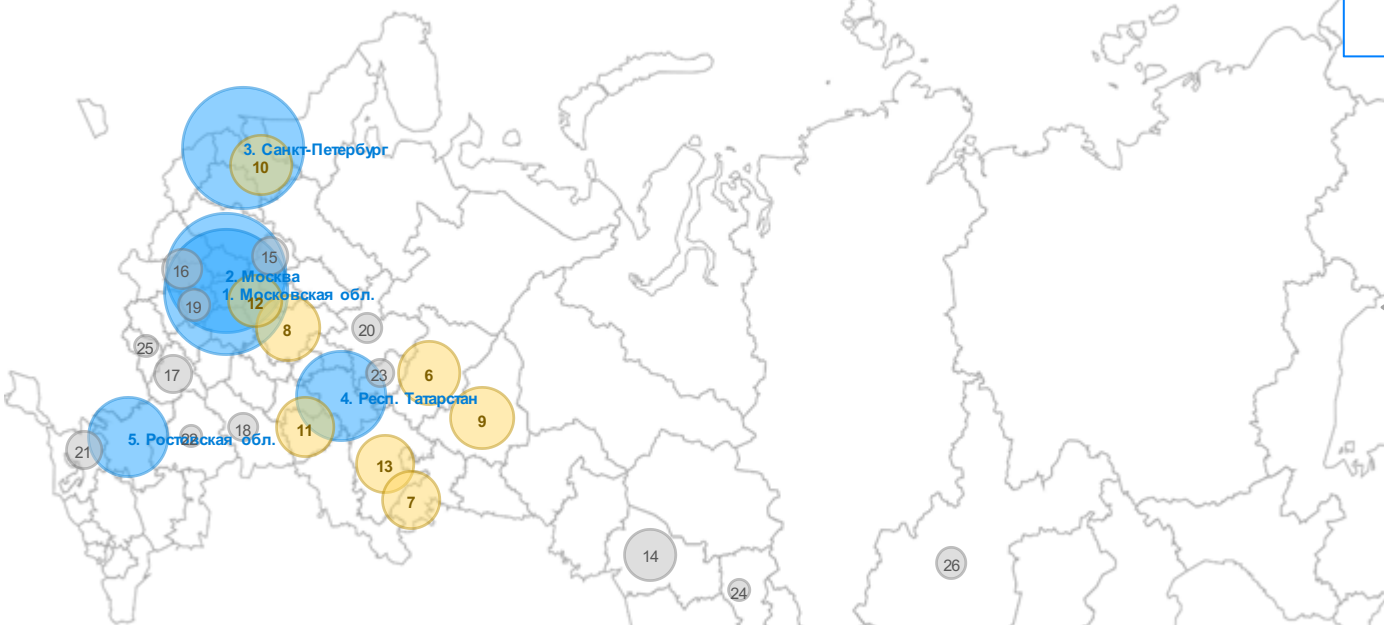
Большая Москва и Большой Петербург. Лидируют Москва, Московская область и Санкт-Петербург

Москва + Московская обл.	25	27
Санкт-Петербург + Ленинградская обл.	24	27

Регионы

Входит в 50%* Входит в 80%*

1	Московская обл.	22	25
2	Москва	20	26
3	Санкт-Петербург	20	27
4	Респ. Татарстан	14	21
5	Ростовская обл.	11	21
6	Пермский кр.	8	18
7	Челябинская обл.	8	15
8	Нижегородская обл.	7	21
9	Свердловская обл.	7	20
10	Ленинградская обл.	7	19
11	Самарская обл.	7	18
12	Владимирская обл.	7	15
13	Респ. Башкортостан	6	19
14	Новосибирская обл.	4	20
15	Ярославская обл.	2	16
16	Калужская обл.	3	15
17	Воронежская обл.	3	14
18	Саратовская обл.	1	13
19	Тульская обл.	2	13
20	Кировская обл.	2	12
21	Краснодарский кр.	4	12
22	Волгоградская обл.	0	11
23	Белгородская обл.	1	10
24	Кемеровская обл. - Кузбасс	1	10
25	Удмуртская респ.	2	10
26	Иркутская обл.	3	10



Логика расстановки мест:
 и группы (ключевые регионы) – в порядке количества отраслей, в которых регион входит в 50% (таких отраслей более 5).
 группа (остальные) – в порядке количества отраслей, в которых регион входит в 80% по одному из показателей.

** Промышленно-технологический хаб – большой полюс роста, вовлеченный в самое большое количество цепочек создания стоимости в отраслях обрабатывающей промышленности.

* Количество отраслей, в которых регион входит в 50% / 80% по одному из показателей – отгрузке, занятым, инвестициям.

Источник: Росстат, аналитика AV

Таксономия проектов технологического суверенитета

Минэкономразвития подготовлен проект **постановления**, утверждающего приоритетные направления проектов технологического суверенитета и структурной адаптации экономики (**таксономия**)

Постановление (таксономия) утверждено Правительством Российской Федерации **15 апреля 2023** за № **603**

ТАКСОНОМИЯ – классификатор, в котором перечислены приоритетные направления (отрасли) и конкретные критерии в виде кодов конечной продукции (ОКПД2), на выпуск которой должен быть направлен инвестиционный проект

Постановление №603:

- ✓ устанавливает приоритетные направления государственной политики по развитию инвестиционной деятельности

- ✓ дает определение проектам технологического суверенитета и структурной адаптации экономики
- ✓ устанавливает перечень критериев и процедуру определения соответствия таким проектам

1 Массовый охват приоритетных производств обрабатывающей промышленности и объектов инфраструктуры

» **~15-20** трлн рублей
выдач до 2030 года

2 Концентрация капитала и ресурсов банковского сектора на приоритетных для страны проектах

» **x2** рост доли кредитного портфеля обрабатывающей промышленности в совокупном кредитном портфеле банковского сектора
15% → 30%

3 Повышение доступности инвестиционных кредитов и стимулирование инвестиций в основной капитал

» **на 0,5-1** базисных пункта
снижение процентной ставки для заемщика

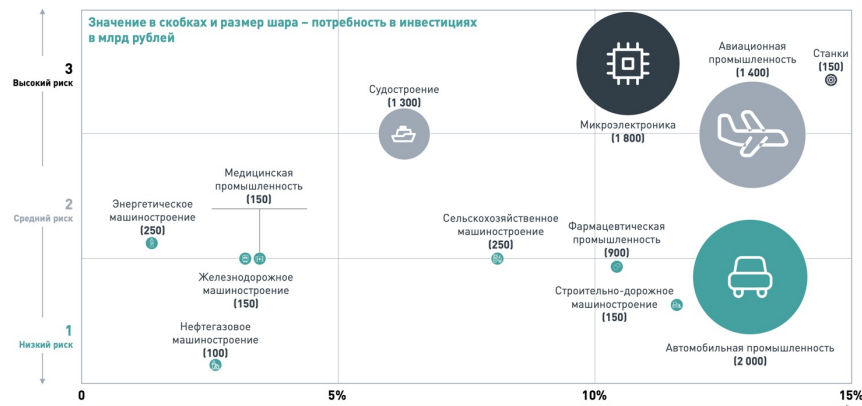
Первый приоритет ПРОЕКТЫ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА

13 отраслей экономики

- Авиационная промышленность
- Автомобилестроение
- Железнодорожное машиностроение
- Медицинская промышленность
- Нефтегазовое машиностроение
- Сельскохозяйственное машиностроение
- Специализированное машиностроение
- Станкоинструментальная промышленность и тяжелое машиностроение
- Судостроение
- Фармацевтическая промышленность
- Химическая промышленность
- Электронная и электротехническая промышленность
- Энергетическая промышленность

Второй приоритет ПРОЕКТЫ СТРУКТУРНОЙ АДАПТАЦИИ ЭКОНОМИКИ

- Инфраструктура
- Оказание услуг



Технологический суверенитет: сквозные технологии (технологические направления)

Технологии обработки и передачи данных

- Искусственный интеллект, включая технологии машинного обучения и когнитивные технологии.
- Технологии хранения и анализа больших данных.
- Технологии распределенных реестров.
- Нейротехнологии, технологии виртуальной и дополненной реальностей.
- Квантовые вычисления.
- Квантовые коммуникации.
- Новое индустриальное и общесистемное программное обеспечение.
- Геоданные и геоинформационные технологии.
- Технологии доверенного взаимодействия.
- Современные и перспективные сети мобильной связи.

Технологии в сфере энергетики

- Технологии транспортировки электроэнергии и распределенных интеллектуальных энергосистем.
- Системы накопления энергии.
- Развитие водородной энергетики.

Новые производственные технологии

- Технологии компонентов робототехники и мехатроники.
- Технологии сенсорики.
- Микроэлектроника и фотоника.
- Технологии новых материалов и веществ, их моделирования и разработки.

Биотехнологии и технологии живых систем

- Технологии управления свойствами биологических объектов.
- Молекулярная инженерия в науках о жизни.
- Бионическая инженерия в медицине.
- Ускоренное развитие генетических технологий.

Технологии снижения антропогенного воздействия

Перспективные космические системы и сервисы

Примеры отечественных команд, работающих с различными стратегическими приоритетами
Отечественные команды – социально-экономические мозговые центры

Экспертное управление Президента РФ

Министерство экономического развития РФ

Аналитический центр при Правительстве РФ

РОСКОСМОС

Ростех

Управление Президента РФ по обеспечению деятельности Государственного совета РФ

Отраслевые министерства

Экспертный совет при Правительстве РФ

РОСНАНО
Российская корпорация нанотехнологий

Ростелеком

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

Центры компетенций НТИ (21 центр)

ВЭБ | РФ

+12 институтов развития

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР «КУРЧАТОВСКИЙ ИНСТИТУТ»

Оборонные центры

ЦЕНТР МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА И КРАТКОСРОЧНОГО ПРОГНОЗИРОВАНИЯ

ИНСТИТУТ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ

Мозговой центр федерального проекта ВПП «ЕДИНАЯ РОССИЯ» «Выбирай своё»

ЦЭФИР
ЦЕНТР ЭКОНОМИЧЕСКИХ И ФИНАНСОВЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ И РАЗРАБОТОК

ИРОФ
ИНСТИТУТ РЕФОРМИРОВАНИЯ ОБЩЕСТВЕННЫХ ФИНАНСОВ

ЦЕНТР ФИСКАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ

ИМЭМО РАН

НИФИ
НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ФИНАНСОВЫЙ ИНСТИТУТ МИНИСТЕРСТВА ФИНАНСОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Консорциум Леонтьевский центр – AV Group
Стратегии, инвестиции, конкурентоспособность

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ ИМЕНИ Е.Т. ГАЙДАРА

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ ГОРОДА
THE INSTITUTE FOR URBAN ECONOMICS

ЦСР

ИИ
Институт международных исследований

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭКСПЕРТНАЯ ГРУППА

Центр независимых социологических исследований*

Skoltech
Skolkovo Institute of Science and Technology

SKOLKOVO
Moscow School of Management

Банк России

СБЕР

ВТБ

РАНХиГС
РОССИЙСКИЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Expert

РБК

ПСБ

РоссельхозБанк

МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ М.В.ЛОМОНОСОВА
ОСНОВАН В 1755 ГОДУ

ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ П.П.ЕРШОВА

АКРА

ВКОНТАКТЕ

МЕГАФОН

ШКОЛА ЭКОНОМИКИ
ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ

НРА
Национальное Рейтинговое Агентство

ЭКСПЕРТ
АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР

Яндекс

МТС

билайн

Источник: аналитика AV

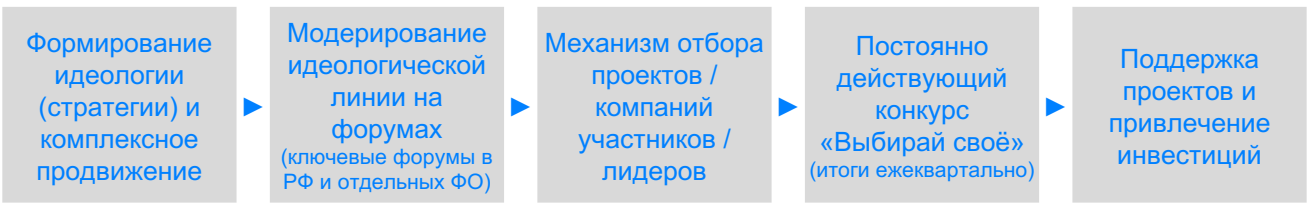
Реализация федеральной миссии на базе сложившегося опыта и компетенций
LC-AV (Консорциум Леонтьевский центр – AV Group) – мозговой центр стратегических приоритетов: региональное развитие и промышленно-технологическое развитие



Цель направления работы
 «Создавай российское»:

Промышленно-технологическое лидерство России за счет создания новых отечественных конкурентоспособных продуктов, работ и услуг

- Задачи:**
1. Выработка и продвижение идеологии промышленно-технологического лидерства России.
 2. Сбор и распространение самой актуальной информации о новых отечественных продуктах, работах и услугах.
 3. Стимулирование создания и рост качества новых конкурентоспособных продуктов, работ и услуг в России, в т.ч. высокотехнологических.
 4. Организация взаимодействия ключевых участников процесса создания новых продуктов, работ и услуг в России.
 5. Защита прав и интересов отечественных игроков в сфере создания новых продуктов, работ и услуг.





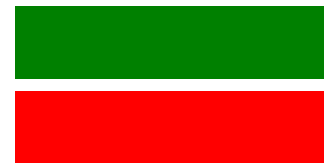
Примеры Стратегий развития

© LC-AV, 2022 г.

Настоящий документ разработан Консорциумом Леонтьевский центр – AV Group и никакая его часть не может быть воспроизведена или передана в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, будь то электронные или механические, включая фотопереписывание и запись на магнитный носитель, если на то нет письменного разрешения Леонтьевского центра и AV Group.

Консорциум Леонтьевский центр – AV Group | LC-AV.ru





Татарстан 2030



СТРАТЕГИЯ

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН до 2030 г.

Команда разработчиков



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ



LabGrad



Совершенство бизнеса,
улучшаем мир



未来预见
Draw up the future.



Центр
независимых
социологических
исследований



ЭКСПЕРТ УРАН
АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР



ЦЕНТР
СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ

Презентация ко второй редакции, 25 марта 2015 года

© Проект «Татарстан-2030», 2015 г.

Настоящий документ разработан в рамках Проекта «Татарстан-2030» и никакая его часть не может быть воспроизведена или передана в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, будь то электронными или механическими, включая фотокопирование и запись на магнитный носитель, если на то нет письменного разрешения.



Команда разработчиков



Общее описание

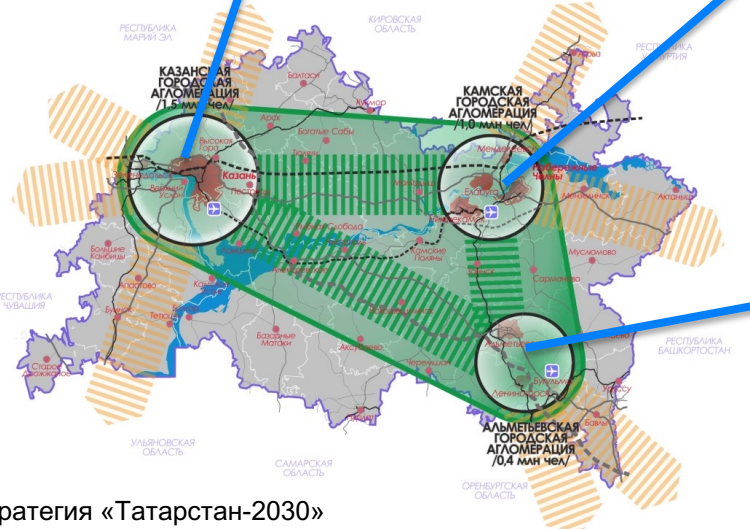
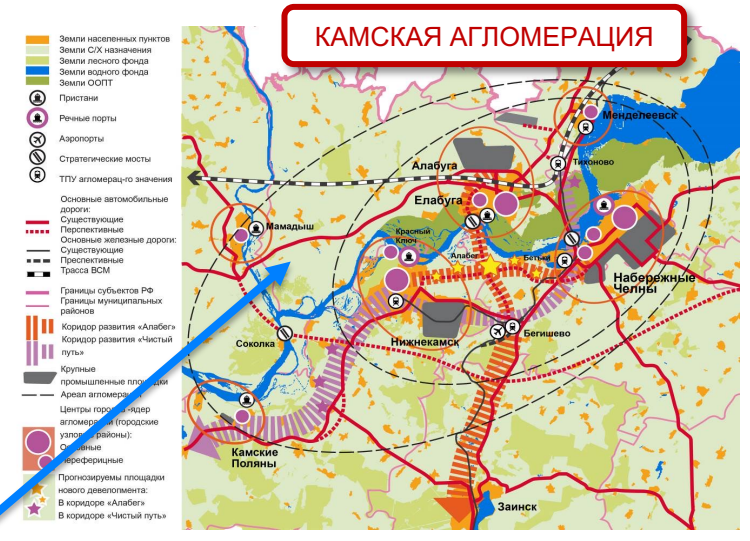
- Видение: Татарстан-2030 - глобальный конкурентоспособный устойчивый регион, драйвер полюса роста «Волга-Кама».
- В рамках целостной системы разработаны:
 - Стратегия.
 - План мероприятий по реализации стратегии.
 - Концепции развития экономических зон и ключевых экономических комплексов/отраслей.
 - Концепция пространственного развития Татарстана (Волго-Камский метрополис на основе интеграции трех агломераций).
 - Новая модель взаимодействия институтов развития, способных сопровождать стратегический и инвестиционный процесс.
- Ключевой рычаг реализации стратегии – кластерная активация, направленная на повышение конкурентоспособности региона и экономический рост посредством поддержки кластеров и процессов кластерообразования, модернизации современной экономики и создания умной экономики на основе механизмов кооперации и государственно-частного партнерства.

Подход

- В основу Стратегии «Татарстан-2030» заложен принцип создания **«живой» системы управления будущим** – системы многоуровневого управления регионом через набор стратегий, программ и проектов.
- Успешно применены методические подходы:
 - Разработка комплексной многофакторной сценарной модели прогноза.
 - Система вертикально-интегрированных комплексов.
 - Система управления будущим – AV Galaxy.
 - Методика стратегического анализа – 7SWOT.
 - Механизм стратегических проектных площадок.
 - Индекс конкурентоспособности регионов (AV RCI).
- Закон Республики Татарстан от 17 июня 2015 г. №40-ЗРТ «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 г.».
- Стратегия «Татарстан-2030» признана одной из лучших региональных стратегий России, опыт ее разработки докладывался в Министерстве экономического развития России и на Форуме стратегов

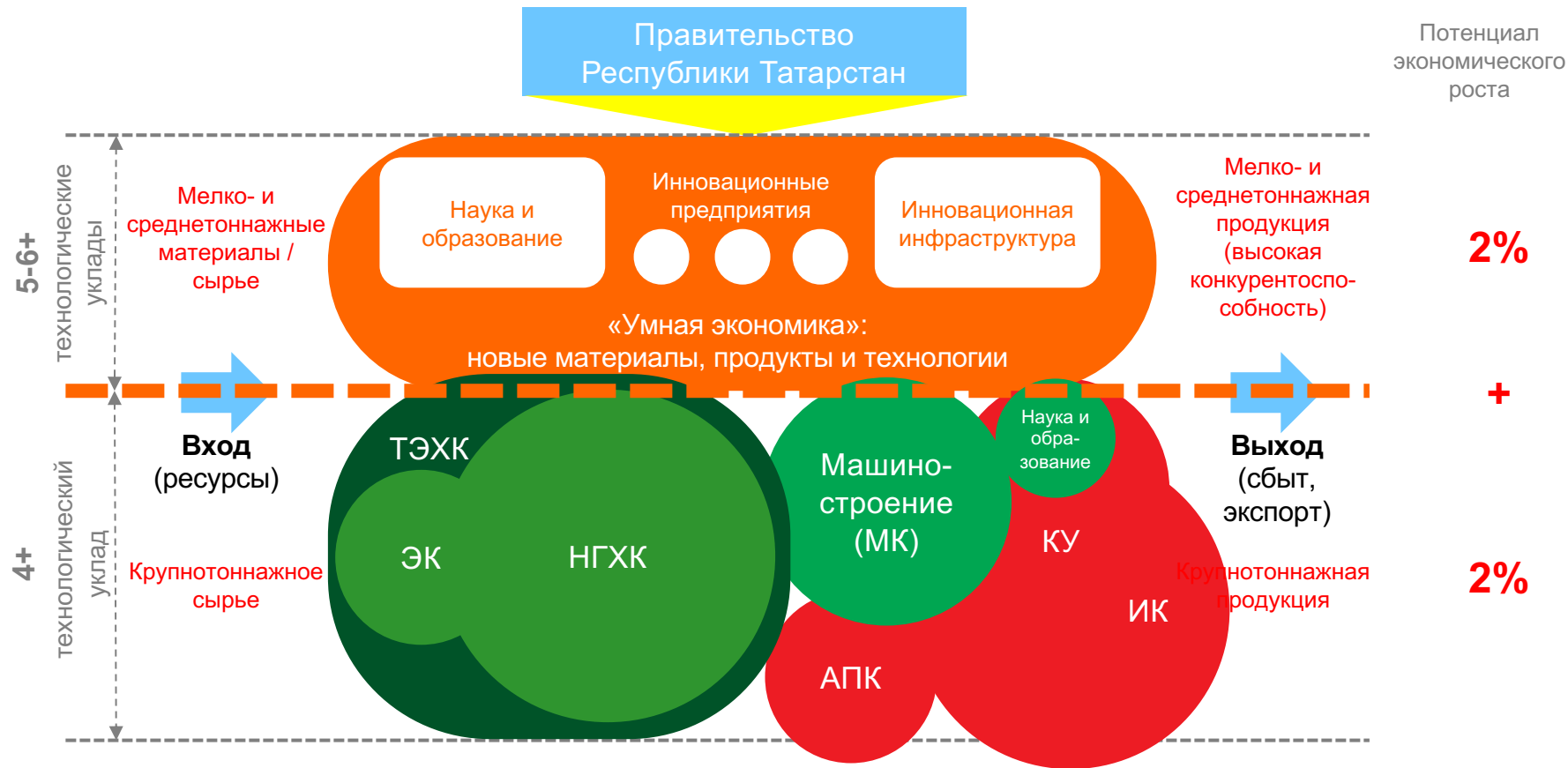
Модель пространственного развития Республики Татарстан

Волго-Камский метрополис – синергия трех агломераций Татарстана



Источник: © Стратегия «Татарстан-2030»

Модель опережающего развития Татарстана
Создание «умной экономики» над «оранжевой чертой» как синергии действующих комплексов



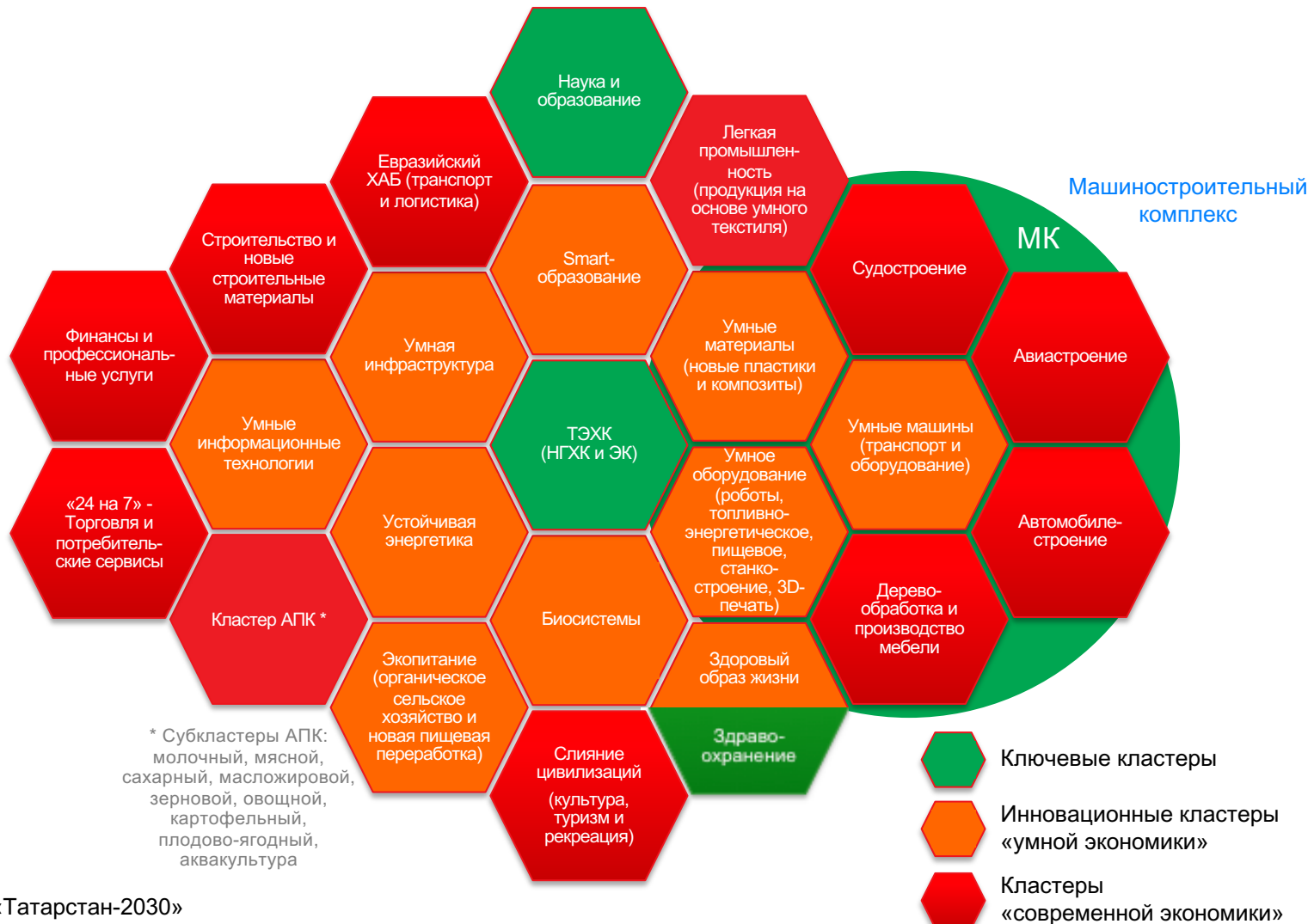
Источник: результаты «мозговых штурмов» в рамках проектных площадок

Источник: © Стратегия «Татарстан-2030»

<p>Сокращения:</p> <p>ТЭХК – топливно-энерго-химический комплекс</p> <p>НГХК – нефтегазохимический комплекс</p> <p>ЭК – энергетический комплекс</p>	<p>АПК – агропромышленный комплекс</p> <p>МК – машиностроительный комплекс</p> <p>ИК – инфраструктурный комплекс</p> <p>КУ – комплекс услуг</p>
---	---

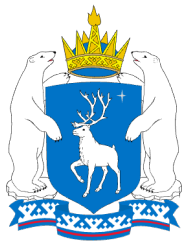
Конвергенция кластеров современной и умной экономики
Татарстан-2017-2020-2030 – региональная кластерная активация

- Этапы:**
- 1. 2015-2017 гг.: Старт-ап.
 - 2. 2017-2021 гг.: выстраивание кластерной системы – организационная фаза.
 - 3. 2020-2030 гг.: активная фаза Кластерной активации



* Субкластеры АПК: молочный, мясной, сахарный, масложировой, зерновой, овощной, картофельный, плодово-ягодный, аквакультура

- Ключевые кластеры
- Инновационные кластеры «умной экономики»
- Кластеры «современной экономики»



Стратегия социально-экономического развития Ямало-Ненецкого автономного округа

ЯНАО-2035



Стратегия





Устойчивый экономический рост

Развитие приоритетных направлений экономики и предпринимательской активности



Повышение качества жизни населения

Создание комфортных условий проживания, развитие отраслей социальной сферы



Сохранение традиционного образа жизни КМНС

Сохранении традиционных практик хозяйствования, этнокультурных особенностей и исторического наследия; обеспечение высокого качества образования, здравоохранения, доступности государственных услуг. Создание широкого набора вариантов выбора жизненного пути



Рациональное природопользование и экологическая безопасность















Адаптация к климатическим изменениям, рекультивация земель, предотвращение загрязнения и улучшение состояния природной среды, создание эффективной системы обращения с отходами

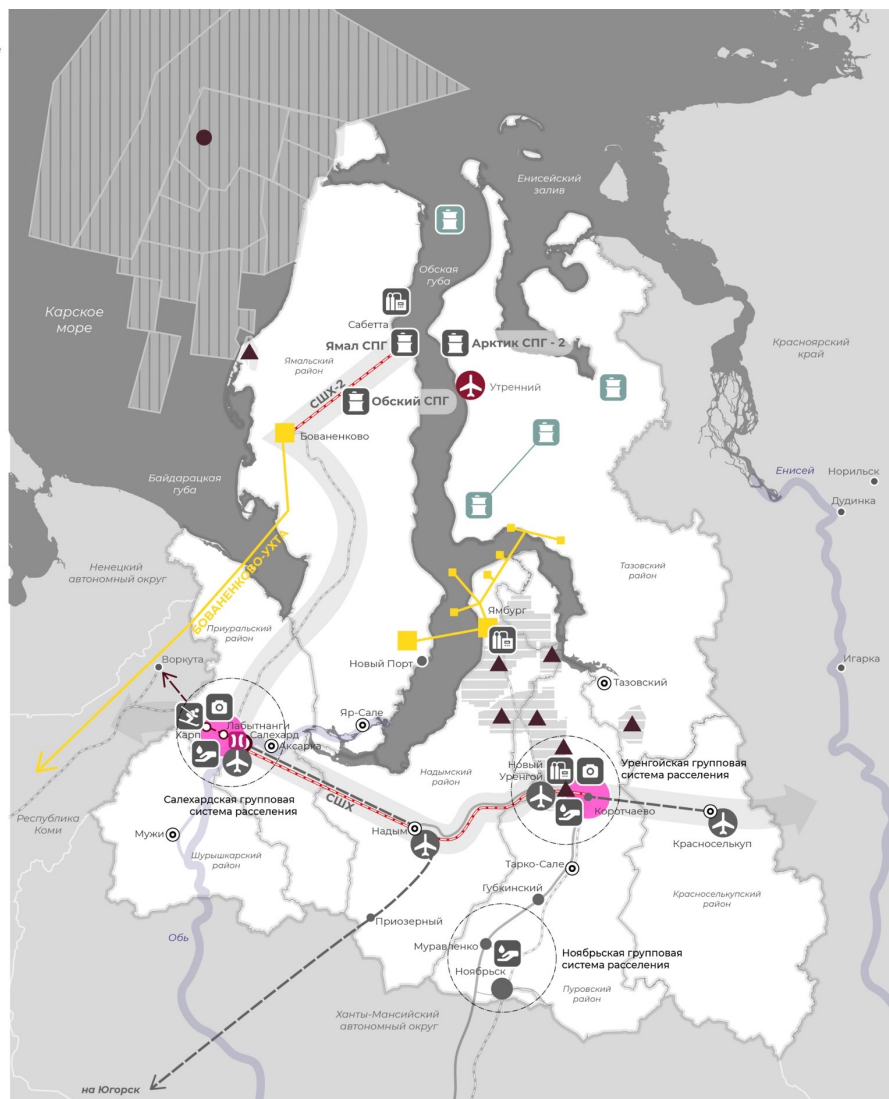


Эффективное государственное управление

Улучшение качества и адресности государственных услуг населению, упрощение доступа к ним за счет цифровизации; повышение обоснованности и открытости принятия управленческих решений с использованием единой интегральной информационной системы управления регионом и отраслевых систем управления; четкая приоритезация на основе постоянного диалога с бизнесом и обществом.

Где? Ключевые проекты Стратегии ЯНАО-2035 на картосхеме

- 
Производство СПГ:
 существующее и проектируемое / потенциальное
 Ямал СПГ, Арктик СПГ - 2, Обский СПГ
- 
Создание газохимического производства
 ГПЗ Сабетта, ГПЗ Новый Уренгой, ГПЗ Ямбург,
 Газохимический кластер на базе Тамбейского центра добычи
- 
Строительство газопроводов
 Бованенково - Ухта, Обская губа,
 Газотранспортная система ННТР
- 
Разработка ТРИЗ и сложных запасов газа
 ННТР
- 
Освоение месторождений арктического шельфа
- 
Железные дороги
 СШХ, СШХ-2
- 
Автомобильные дороги
 Надым - Салехард,
 Югорск - Приозерный - Надым,
 Коротчаево - Красноселькуп
 Мостовой переход через р. Обь
- 
Аэропорты новые / реконструкция
 Уренный, Красноселькуп, Салехард, Новый Уренгой, Надым
- 
Мостовой переход
 р. Обь
- 
Промыленно-логистические узлы
 Лабитнанги, Коротчаево
- 
Развитие нефтегазосервиса
 Лабитнанги, ННТР
- 
Расширение Единой энергосистемы
- 
Туристические кластеры
 Туристско-рекреационный комплекс "Рай-Из"
- 
Основные узлы развития региональной системы расселения

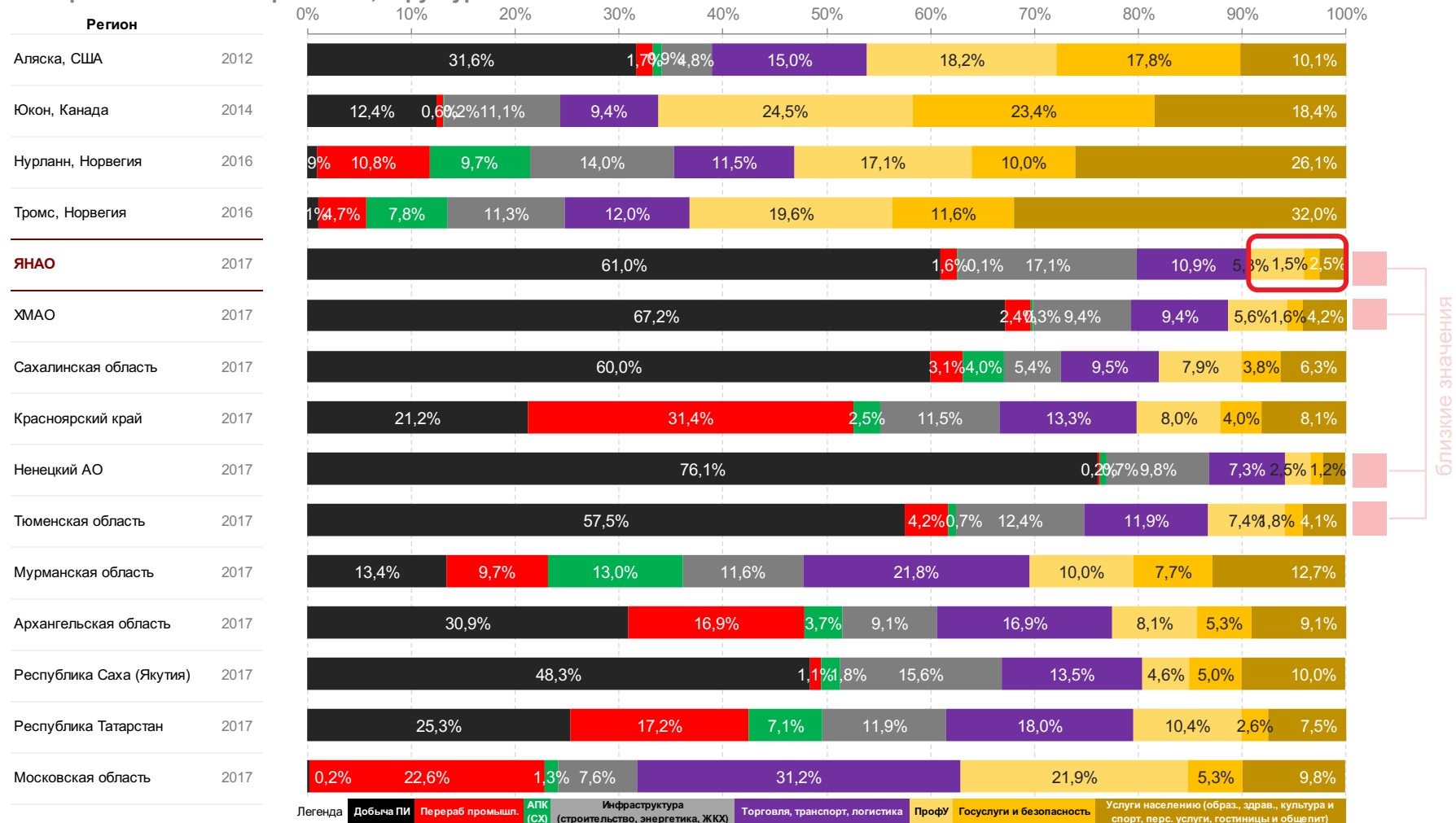


Сроки реализации ключевых проектов Стратегии ЯНАО-2035

Название проекта	Сроки реализации инвестиционной фазы проекта				Целевой сценарий (год завершения)			
	Инерционный сценарий		Целевой сценарий		1 этап	2 этап	3 этап	4 этап
	Начало	Завершение	Начало	Завершение	2021-2025	2026-2030	2031-2035	2036-2050
Развитие топливно-энергетического комплекса								
Ямал СПГ (4-ая линия)	2013	2020	2013	2020	2020			
Арктик СПГ-2	2019	2026	2019	2026		2026		
Обский СПГ	2020	2024	2020	2024	2024			
Новоуренгойский газохимический комплекс		2023		2023	2023			
Газохимический кластер на базе Тамбейского центра добычи	2022	2030	2022	2027		2027		
Газохимическое производство в п. Сабетта								
Газохимическое производство в п. Ямбург								
Разработка сложных залежей НПТР	2021		2021					
Разработка запасов УВС Арктического шельфа	2038	2050	2035	2039				2039
Разработка сложных запасов ачимовского и юрского газа	2021		2021					
Расширение системы газопроводов «Бованенково – Ухта»	2024	2030	2024	2030		2030		
Строительство газопроводов Обской губы	2021	2035	2021	2035			2035	
Газотранспортная система НПТР (поддержание и капремонт)								
Технологическое развитие нефтегазового сервиса	2021		2021					
Развитие энергетического комплекса и ЖКХ								
Присоединение города Лабитнанги и пос. Харп к ЕЭС России	2022	2026	2021	2024	2024			
Строительство ВЛ 220 кВ «Лабитнанги – Харп – Воркута»	2031	2035	2029	2033			2033	
Развитие транспортно-логистического комплекса								
«Северный широтный ход»	2018	2024	2018	2023	2023			
«Северный широтный ход-2»	2021	2024	2021	2024	2024			
Аэропорт «Салехард»	2019	2025	2019	2023	2023			
Аэропорт «Салехард» (ИВПГ)	2025	2027	2025	2027		2027		
Аэропорт «Новый Уренгой»	2018	2022	2018	2022	2022			
Аэропорт «Красноселькуп»	2012	2022	2012	2021	2021			
Аэропорт «Утренний»	2019	2021	2019	2020				
Аэропорт Надым (ИВПГ, здание аэровокзала)	2025	2030	2025	2030		2030		
Вертолетные площадки	2026	2030	2024	2027		2027		
Автодорога Надым – Салехард	2026	2030	2024	2027		2027		
Мостовой переход через р.Обь	2021	2024	2021	2023	2023			
Дорога «Восточная магистраль», путепровод и транспортная развязка в г. Новый Уренгой	2021	2025	2021	2024	2024			
Путепровод и транспортная развязка на пересечении с железной дорогой в районе ПМК - 9 в г. Новый Уренгой	2019	2022	2019	2021	2021			
Автодорога Югорск – Приозерный – Надым	2029	2035	2027	2035			2035	
Автодорога Коротчаево – Красноселькуп	2026	2033	2024	2030		2030		
Развитие промышленно-логистических узлов								
Лабитнангский промышленно-логистический узел	2020	2022	2020	2022	2022			
Коротчаевский промышленно-логистический узел								
Развитие туристско-рекреационного комплекса								
Создание туристско-рекреационного комплекса на Полярном Урале (горный массив Рай-Из)	2021	2024	2021	2023	2023			

Доля сферы услуг в ВРП ЯНАО мала

Зарубежные регионы – на пике развития, структура ВРП



близкие значения

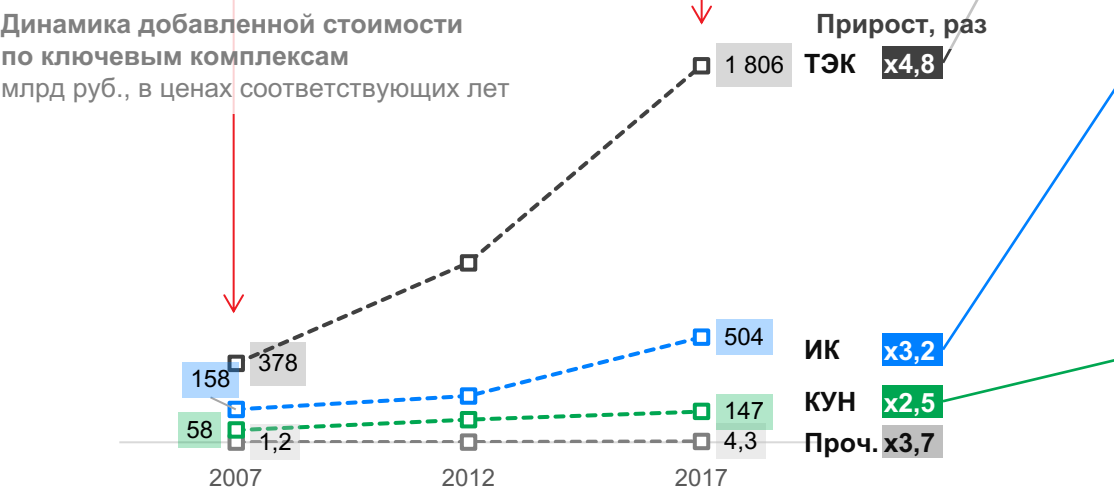
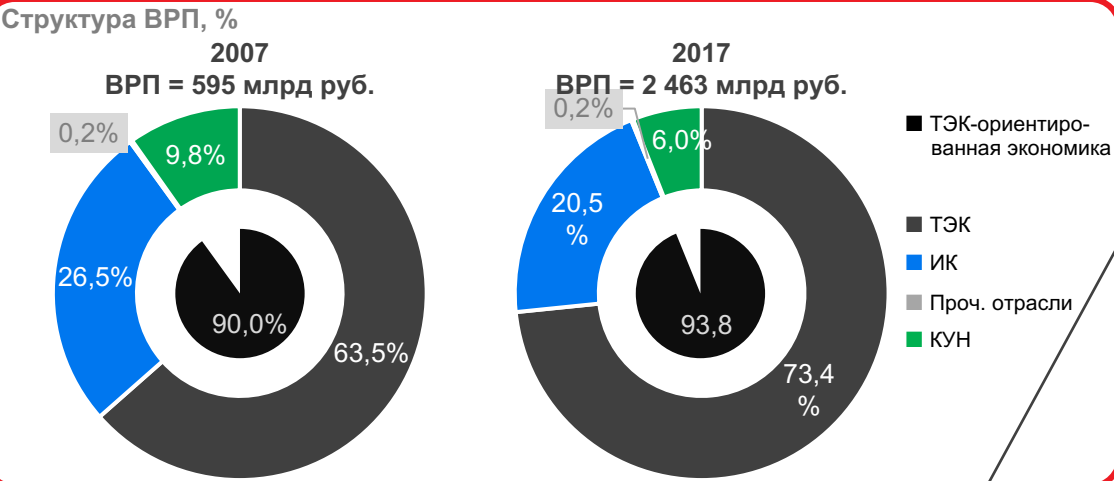
Источник: статистические ресурсы стран, аналитика LC-AV

* Сектор услуг всего: проф. услуги, госуслуги и безопасность, услуги населению. Методика анализа отраслевых групп

Пример



Доля ТЭК-ориентированной экономики выросла с 90% до 94%. Рост ТЭК (x4,8) опережает развитие Инфраструктурного комплекса (x3,2) и Комплекса услуг для населения (x2,5). Ключевые драйверы роста: ТЭК-добыча, Строительство, ТЭК-сервисы, ТЭК-торговля, ТЭК-логистика, Комплекс соцуслуг



Ключевые составляющие прироста ДС, млрд руб.

ТЭК: Топливо-энергетический комплекс x4,8

ТЭК 2007	378	2017
ТЭК-сервисы	+118	201
ТЭК-добыча	+1 122	1 384
ТЭК-переработка	+33	34
ТЭК-логистика	+71	81
ТЭК-торговля	+85	106
ТЭК 2017	=1 806	1 806

ИК: Инфраструктурный комплекс x3,2

ИК 2007	158	2017
Торговля (розн. и оптовая)	+24	47
Транспорт и логистика	+6	34
Строительство и стройматериалы	+290	381
Электроэнергетика и ЖКХ	+26	41
ИК 2017	=504	504

КУН: Комплекс услуг для населения x2,5

КУН 2007	58	2017
Комплекс социальных услуг (гос. и мун.)	+58	92
Комплекс деловых и персональных услуг	+29	49
ТРК	+2	6
КУН 2017	=147	147

Источник: Тюменьстат, ДЭ ЯНАО, аналитка LC-AV

Зачем?

Важнейшие ожидаемые результаты реализации Стратегии

на **33%**

увеличатся реальные денежные доходы населения

в **1,3** раза

вырастет экономика (ВРП в сопоставимых ценах)

до **78,8** лет

вырастет ожидаемая продолжительность жизни при рождении, при этом значительно вырастет уровень квалификации медицинского персонала

в **2,5** раза

вырастет предложение качественных продуктов и услуг на территории округа (рост внутреннего потребительского рынка)

до **100%**

вырастет обеспеченность детскими садами, при **отсутствии очередей**

в **1,5** раза

снизится уровень бедности

до **65%**

увеличится доля обучающихся в современной образовательной среде (на базе федеральной информационно-сервисной платформы цифровой образовательной среды)

+380 км

прирост протяженности автомобильных дорог регионального значения, с ростом обеспеченности дорог объектами дорожного сервиса с **40%** до **90%**

2 900 000

кв. м аварийного жилья будет ликвидировано

в **3** раза

увеличится доля очищаемых сточных вод

в **2,5** раза

увеличится объём груза, отправляемого по СМП из порта Сабетта

в **1,7** раза

увеличится доля природного газа, направляемого на переработку



Стратегия социально-экономического развития Липецкой области до 2030 г.



Стратегия развития и механизмы реализации ключевые вопросы стратегии



Схема формирования сценариев – стратегический выбор в рамках сценариев развития

Стратегический выбор: Липецкая область – 2030 – Промышленно-технологический ESG-регион

Процесс	Схема формирования сценариев	Стратегический выбор	Реализация стратегического выбора
1. Ключевые факторы, задающие стратегический выбор	• Глобальные факторы	• Цены на металлы и климатические ограничения...	<p>Промышленно-аграрный регион</p> <p>Сохранение инерционного тренда развития и попытка реализации национальных целей в рамках региона</p> <p>Промышленно-технологический ESG-регион</p> <p>ESG-регион с развитым промышленно-технологическим сектором, экологичным сельским хозяйством, туризмом и ставкой на удержание и привлечение человеческого капитала и развитие среды. Регион успешно реализующий национальные цели развития на своей территории</p>
	• Российские факторы	• Национальные цели и проекты, федеральные ресурсы...	
	• Региональные факторы	• Готовность «региональной команды развития» к реализации Стратегии...	
2. Выбор между двумя типами сценариев	• Альтернативные сценарии (предполагающие разный стратегический выбор)	• Выбран эволюционный тип сценария (базовый и оптимистический)	Инерционный сценарий
	• Эволюционные сценарии (предполагающие движение по одному вектору стратегического выбора, но с разной скоростью достижения результатов)	• При этом, чтобы четче выявить преимущества данного стратегического выбора, рассмотрен и инерционный сценарий, где в качестве сценарных условий принят отказ от стратегического выбора и структурных сдвигов в экономике	Базовый сценарий
3. Ключевые сценарные результаты и риски	<ul style="list-style-type: none"> • Ключевые результаты • Ключевые риски • Прогнозируемый экономический рост в рамках сценариев 	• Инерционный сценарий обеспечит незначительный рост, ниже среднероссийского	<p>Оптимистический сценарий</p>
		• Базовый сценарий обеспечит среднероссийский рост	
		• Оптимистический сценарий обеспечит опережающий рост, относительно среднероссийского	

Таким образом, регион делает стратегический выбор между двумя сценариями «Промышленно-аграрный регион» и «Промышленно-технологический ESG-регион» в пользу последнего, закрепляя этот выбор (эволюционно) в базовом и оптимистическом сценариях Стратегии развития.

Липецкая область – 2030: видение будущего

ГСЦ*. Липецкая область – 2030 – регион высокого качества жизни с развитым промышленно-технологическим сектором экономики и экологичным сельским хозяйством, где власть, бизнес и граждане разделяют ценности устойчивого развития и руководствуются ESG-принципами

**Е – экологическое
воздействие региона**

**S – уровень
социального развития**

**G – эффективность государственного
управления**

СЦ-1*. Липецкая область – 2030 – регион, обеспечивающий сохранение населения, здоровье и благополучие людей

СЦ-2*. Липецкая область – 2030 – регион, обеспечивающий самореализацию личности и развитие талантов

СЦ-3*. Липецкая область – 2030 – регион комфортной и безопасной среды для жизни, гармоничного пространственного развития, выстроенного баланса Липецко-Елецкой агломерации и сельских территорий

СЦ-4*. Липецкая область – 2030 – регион приоритетного развития глобально конкурентоспособного промышленно-технологического кластера и экологичного сельского хозяйства, обеспечивший условия достойного, эффективного труда и успешного предпринимательства

СЦ-5*. Липецкая область – 2030 – регион успешной цифровой, управленческой и ESG трансформации, сфокусированной на потребностях экономики и социальной сферы

ESG-KPI Стратегии «Липецкая область – 2030»

E – экологическое воздействие региона

2020 2021 2024 2027 2030

Выброшено в атмосферу загрязняющих веществ, отходящих от стационарных источников, тыс. т

322	301	286	271	256
322	312	260	208	156
322	310	250	190	130

Объем сброса неочищенных сточных вод в поверхностные водные объекты, млн куб. м

68	65	61	57	53
68	63	57	51	45
68	61	54	47	40

Доля использованных и обезвреженных отходов производства и потребления в общем объеме образовавшихся отходов, %

80	82	85	88	91
80	83	87	91	95
80	84	89	94	99

- Инерционный
- Базовый
- Оптимистический

S – уровень социального развития

2020 2021 2024 2027 2030

Среднегодовая численность населения, тыс. чел.

1 134	1 120	1 076	1 054	1 054
1 134	1 120	1 080	1 069	1 091
1 134	1 120	1 087	1 081	1 110

Доля населения с денежными доходами ниже величины прожиточного минимума, %

8,5	8,4	8,0	7,5	7,0
8,5	8,4	7,0	6,1	5,1
8,5	8,4	7,0	5,8	4,5

Среднемесячная заработная плата, тыс. руб.

36,8	39,7	47,8	56,3	65,2
36,8	39,7	48,2	63,3	84,7
36,8	39,7	48,4	65,0	89,4

Объем жилищного строительства, млн кв. м

1,232	1,222	1,419	1,470	1,520
1,232	1,222	1,498	1,570	1,650
1,232	1,222	1,530	1,600	1,700

G – эффективность государственного управления

2020 2021 2024 2027 2030

ВРП, млрд руб.

619	706	866	1 043	1 265
619	706	880	1 130	1 436
619	706	903	1 210	1 602

Накопленный среднегодовой темп роста экономики (CAGR с 2020 г.), %

102,3	102,1	101,9	102,0
102,3	103,0	103,4	103,5
102,3	103,6	104,5	104,7

Рост ВРП на д.н. к 2020 г. в сопоставимых ценах, раз

1,000	1,036	1,140	1,230	1,310
1,000	1,036	1,180	1,340	1,470
1,000	1,036	1,200	1,430	1,610

Индекс производительности труда, в сопоставимых ценах

103,3	101,8	102,2	102,2
103,3	103,0	102,9	103,0
103,3	103,7	103,7	103,9

Рост объема промышленного производства к 2020, раз

1,00	1,03	1,09	1,15	1,23
1,00	1,03	1,14	1,31	1,48
1,00	1,03	1,18	1,40	1,64

Экспорт ННЭ, млрд USD

3,2	5,7	4,4	4,8	5,3
3,2	5,7	5,1	5,5	6,1
3,2	5,7	5,5	6,1	6,8

Численность занятых в экономике, тыс. чел.

556	551	552	544	541
556	551	556	572	582
556	551	557	586	608

Инвестиции в основной капитал, млрд руб.

167	177	174	207	254
167	177	214	289	352
167	177	221	338	438

Промыленно-технологический кластер Липецкой области (на основе ESG принципов)

Обеспечивающая инфраструктура:
инженерная, транспортная, социальная, финансовая, инфраструктура
НИОКР и подготовки кадров

Институты власти

Система управления развитием промышленно-технологического кластера
(специализированная организация кластера и проектный офис кластера)

ПП «Формирование конкурентоспособного инновационного промышленно-технологического кластера»

ПП «Кадры для новой экономики»

Направления специализации кластера

Агротехнологии /
Пищевая промышленность

Металлоемкие производства /
Машины и оборудование

Химпром и фарма

Строительство / Умный дом

Электротранспорт / Беспилотники

Робототехника и станкостроение

Новая энергетика

Цифровые двойники
производственных процессов

ПП «Агротехнологический ХАБ»,
ПП «Теплицы нового поколения»

Субкластер по производству сельскохозяйственных
машин и оборудования (Horsch, Kverneland, ПАО «ГКЗ»)

Инвестпроекты по производству средств защиты растений
(Bayer AG, Syngenta AG)

ПП «Высокотехнологичные стройматериалы и
компоненты Smart Home»

ПП «Электромобили»

Субкластер станкостроения и станкоинструментальной
промышленности

Инвестиционный проект «Производство элементов
питания» (ООО «Энергия»)

Проект ЛГТУ

ПП ««Зеленая» ОЭЗ»

ПП «Развитие экспорта»

ПП «Центрально-Черноземный хаб» (межрегиональный проект)

Обеспечивающие отрасли:

поставщики коммунальных ресурсов и услуг, поставщики транспортных
услуг; строительные компании, образовательные учреждения, НИИ и т.д.

Координация и синхронизация маркетинга и продвижения. Межрегиональные проекты

Промыленно-технологический кластер: специализация

Специализация кластера и ключевые потребности новых проектов

Близость рынков сбыта	Местные трудовые ресурсы	Налоговые и пр. таможенные и пр. условия	Близость ресурсов / поставщиков	Технологическая инфраструктура	Транспортно-логистическая инфраструктура	Жилищно-сервисная инфраструктура	Площадки с инфраструктурой
-----------------------	--------------------------	--	---------------------------------	--------------------------------	--	----------------------------------	----------------------------

Работающее направление

Агротехнологии / Пищевая промышленность	●	●●	●	●●	●●	●●	●●	●
Металлоемкие производства / Машины и оборудование	●●	●●	●	●●	●●	●●	●●	●
Химпром и фарма	●	●●	●	●●	●●	●●	●●	●
Строительство / Умный дом	●	●●	●●	●●	●●	●●	●●	●



Новые инвесторы – глобальные и федеральные лидеры с технологиями

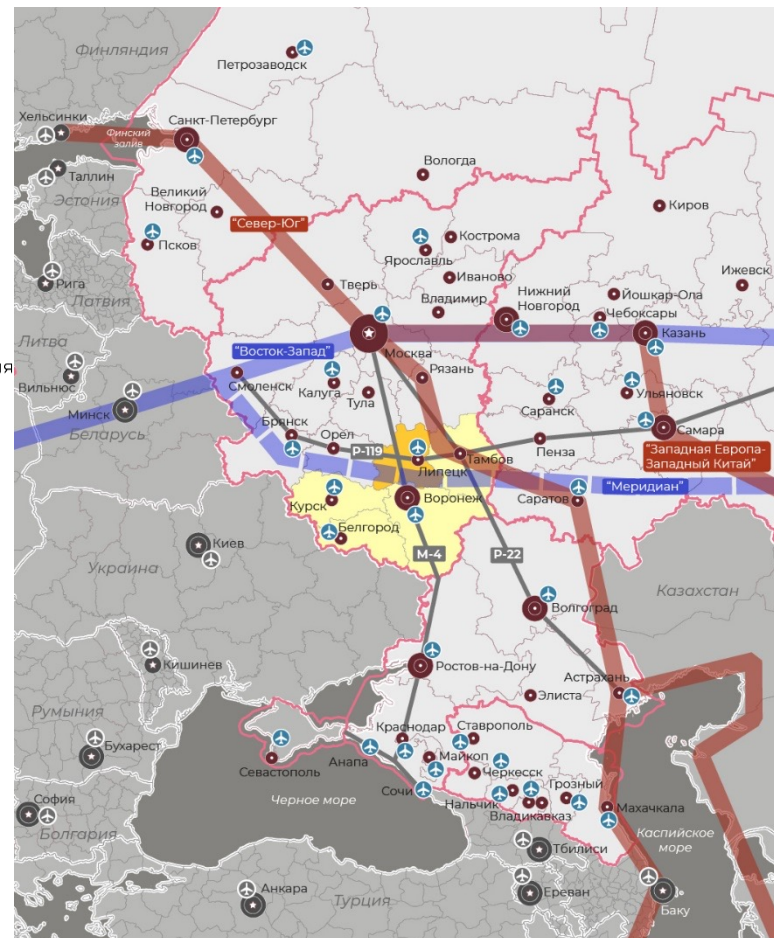
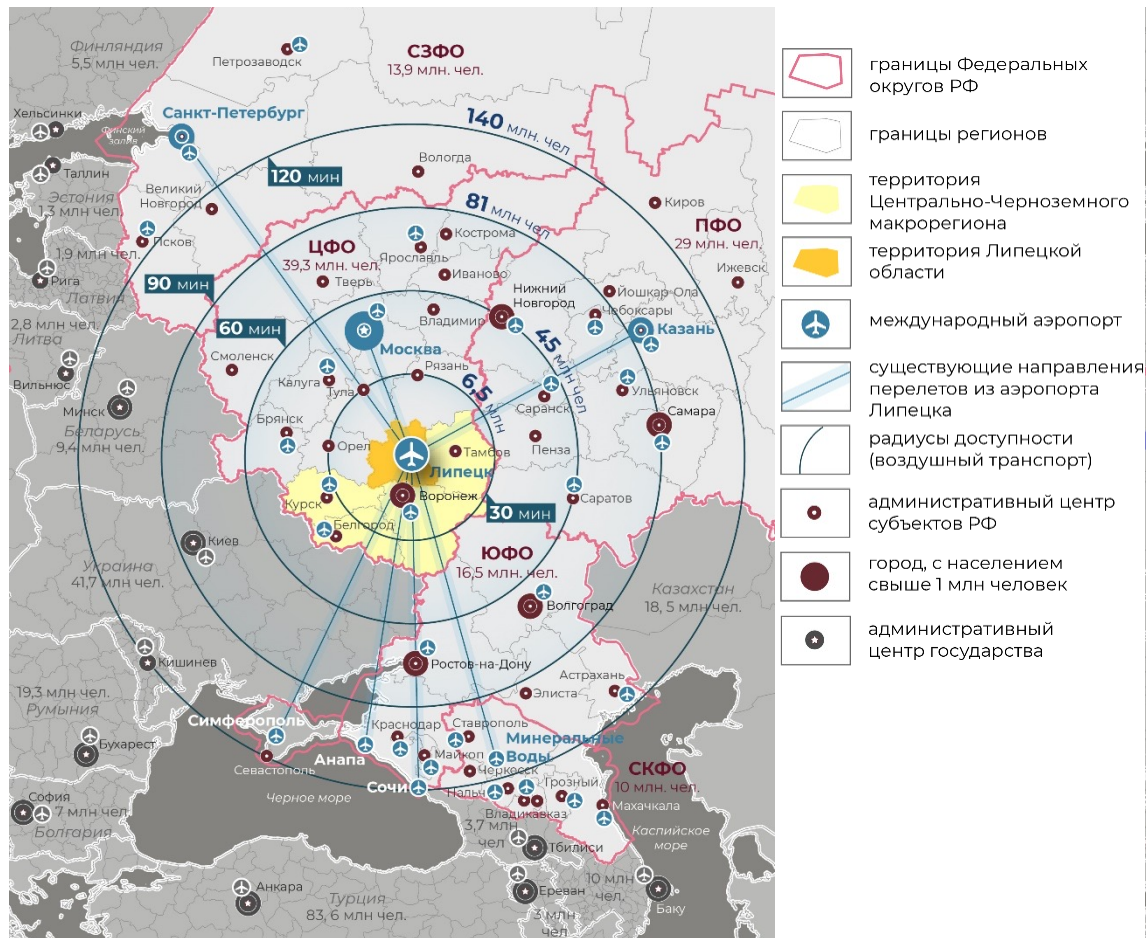
Электротранспорт / Беспилотники	●	●●	●●	●●	●	●●	●	●●
Робототехника и станкостроение	●	●●	●●	●●	●	●●	●	●●
Новая энергетика	●	●●	●●	●●	●	●●	●	●●
Цифровые двойники производственных процессов	●	●●	●●	●	●	●●	●	●●



Легенда:
 Наличие потребности
 ● необходимо реализовать
 ● реализовано в регионе
 ● ● реализовано частично

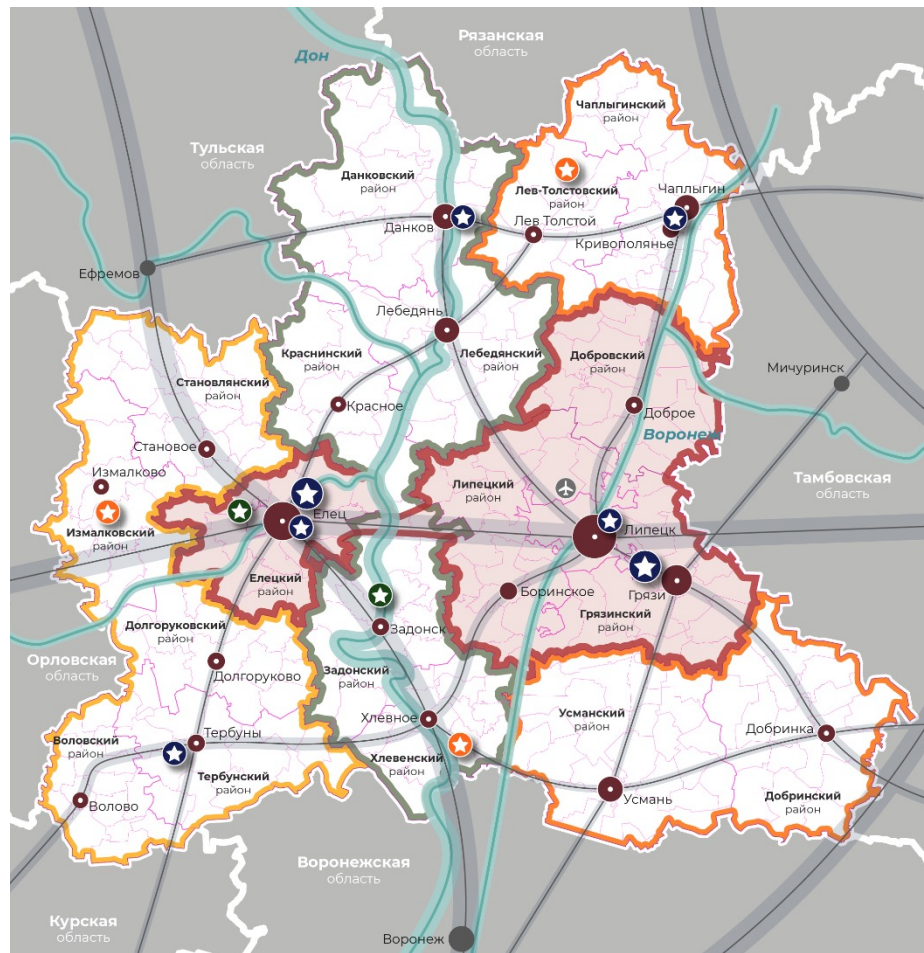
Диагностика пространственного развития

Липецкая область в международном и макрорегиональном пространстве находится в центре густонаселенной Европейской части России и стран СНГ



Источник: LC-AV, Оценка численности постоянного населения на 01.01.21 г. и в среднем за 2020 год. Росстат, Международный транспортный коридор «Север-Юг». Транспортные коридоры. ОАО РЖД, Русская Холдинговая Компания <https://www.business-vector.info/wp-content/uploads/2019/07/meridian.png>, Доклад по транспортным коридорам ЕАЭС, 2019

Территориально-экономическое зонирование – инструмент, позволяющий дифференцировать управленческие политики для разных по уровню социально-экономического развития территорий



- территория Липецкой области
- границы муниципальных образований
- административный центр муниципальных образований
- транспортные связи
- Восточная территориальная зона
- Западная территориальная зона
- Центральная территориальная зона «Верхнее Придонье»
- Липецко-Елецкая агломерация
- федеральные особые экономические зоны
- региональные особые экономические зоны
- особые экономические зоны туристско-рекреационного типа
- особые экономические зоны агропромышленного типа
- особые экономические зоны промышленно-производственного и технико-внедренческого типа

Липецко-Елецкая агломерация.

Липецкая группа: городской округ Липецк, Липецкий, Грязинский и Добровский муниципальные районы.

Численность населения 659 240 человек.

Елецкая группа: городской округ Елец и Елецкий муниципальный район.

Численность населения 135 233 человек.

Преимущественно сельская часть региона.

Западная территориальная зона:

Становлянский, Измалковский, Долгоруковский, Тербунский, Воловский муниципальные районы.

Численность населения 81 531 человек

Центральная территориальная зона

«Верхнее Придонье»: Данковский, Лебедянский, Краснинский, Задонский, Хлевенский муниципальные районы.

Численность населения 131 161 человек

Восточная территориальная зона:

Чаплыгинский, Лев-Толстовский, Усманский, Добринский районы.

Численность населения 126 797 человек



Стратегия развития Краснодарского края

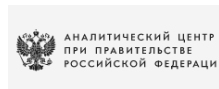
Живая стратегия «Кубань-2030»



Команда разработчиков



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ



Совершенство бизнес,
улучшаем мир



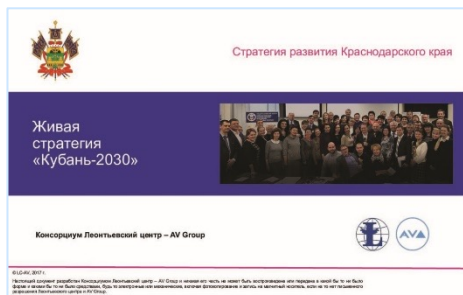
Основан в 2002 г.



Консорциум Леонтьевский центр – AV Group



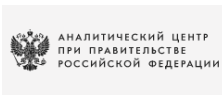
Стратегия социально-экономического развития Краснодарского края на долгосрочный период («Стратегия «Кубань-2030»)



Команда разработчиков



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ



Совершенство бизнес,
улучшаем мир



Основан в 2002 г.



Общее описание

- Разработка Стратегии развития Краснодарского края на долгосрочный период осуществлена в рамках единой методики оценки и повышения конкурентоспособности региона – «Живой» системы управления будущим AV Galaxy.
- Активно применялся механизм стратегических проектных площадок: проведено более 100 мероприятий, в т.ч. пять больших мероприятий краевого уровня, семь стратегических сессий в рамках семи экономических зон Краснодарского края.
- Проработан набор флагманских проектов:
 - «Торгово-транспортно-логистический кластер «Южный экспортно-импортный хаб».
 - «Умная Кубань – лидеры будущего».
 - «Кластер экологизированного АПК с глубокой умной переработкой».
 - «Пространство без границ».
 - «Кластер социальных и креативных индустрий».
 - «Туристско-рекреационный кластер – единая платформа сервисов для отдыхающих и туристов».
 - «Кластер умной промышленности».
- Для каждой из 7 выделенных в Стратегии экономических зон определена перспективная специализация экономики.
- Обеспечена согласованность региональной и муниципальных стратегий Краснодарского края (Стратегии: Новороссийск-2030, Темрюкский район-2030, Туапсинский район-2030, Геленджик-2030).

Сопровождение реализации Стратегии

- Стержнем экономической политики региона является кластерный подход, направленный на реализацию ключевых направлений развития в рамках 7 «флагманских проектов» (5 кластеров умной экономики и 2 проекта социально-экономической трансформации).
- При активном участии Консорциума LC-AV идет работа над флагманским проектом «Южный экспортно-импортный хаб», который позволит Югу России стать одним из ключевых транспортно-логистических хабов страны, что создаст новые стимулы для расширения экспорта российской продукции на мировой рынок, снимет ряд барьеров для импорта качественной продукции в Россию.
- При Министерстве экономики Краснодарского края создан Экспертный совет из ведущих российских экспертов, содействующий министерству в осуществлении полномочий по вопросам стратегического планирования и реализации Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 года.

Показатели реализации главной стратегической цели: базовый сценарий (прирост – 3,9%*)

ВРП по ППС

в ценах 2016 г.

>180 млрд USD

105,7 128,0 150,5 166,4 181,5

ВРП на душу населения по ППС

в ценах 2016 г.

>29 тыс. USD

19,2 22,2 25,5 27,5 29,5

Рост ВРП на душу населения относительно уровня 2016 г.

X1,5

1,00 1,16 1,32 1,43 1,53

Рост промышленного производства

относительно уровня 2016 г.

X2

1,0 1,4 1,7 1,8 2,0

Экологизация АПК

Доля сельхозгодий, соответствующих стандарту экологизированного АПК

60%

- 5 15 35 60

Экспорт

>27 млрд USD

5,6 11,1 16,2 21,3 27,1

Доля несырьевого неэнергетического экспорта

65%

Накопленные инвестиции в основной капитал с 2018 г.

>13 трлн руб.

2 545 5 315 8 857 13 171

Доходы консолидированного бюджета

>600 млрд руб.

263,3 334,5 427,7 528,0 646,3

2016 2021 2024 2027 2030

Численность населения

ОК. **6 200 тыс. чел.**

5 542 5 804 5 954 6 089 6 201

Уровень бедности

Доля населения с денежными доходами ниже величины прожиточного минимума

3,7%

11,7 7,6 5,2 4,4 3,7

Производительность труда в ценах 2016 г.

>1,2 млн руб. в год

0,842 1,011 1,140 1,204 1,256

Ожидаемая продолжительность жизни

>80 лет

72,8 75,3 77,0 78,8 80,5

Качество институциональной среды RCI G2

Топ-7

Качество человеческого капитала RCI G3

Топ-7

Качество инновационной среды RCI G4

Топ-7

Количество туристов

>22 млн чел. в год

15,8 17,8 19,1 20,5 22,0

Среднемесячная заработная плата

>50 тыс. руб.

28,8 37,2 43,4 49,9 56,8

2016 2021 2024 2027 2030

Источник: Стратегия «Кубань-2030».

* Базовый сценарий: средний темп прироста ВРП 3,9%. При этом в оптимистическом сценарии 5,4%, в инерционном 2,2%.

Пример



Главная стратегическая цель

Краснодарский край-2030 – глобальный устойчивый конкурентоспособный регион умных, здоровых и творческих людей, магнит для талантов и предпринимателей, лидер Южного полюса роста России

Направления	Стратегические цели
G1. Рынки	Ключевые экономические комплексы края конкурентоспособны на российском рынке, лидеры – глобально конкурентоспособны; сформированы сбалансированные кластеры-лидеры развития Южного полюса роста.
G2. Институты	«Край предпринимательства» (на уровне крупного, среднего и малого бизнеса), конкурентоспособных кластеров и эффективного государственного управления на основе сбалансированной системы государственных, частных и государственно-частных институтов.
G3. Человеческий капитал	Регион-лидер в накоплении человеческого капитала как ключевого актива – основы долгосрочной конкурентоспособности; созданы лучшие условия для жителей края – открытых, мотивированных, ценящих здоровье, семью и дружеское общение, наслаждающихся долголетием и умеющих находить баланс консервативного и прогрессивного.
G4. Инновации и информация	Территория умной экономики, ориентированной на реализацию потенциала молодых талантов и предпринимателей, обеспечивающих глобальное технологическое лидерство России
G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие	Регион, обладающий разнообразными (в т.ч. уникальными) природными системами, сберегаемыми для будущих поколений, и высоким уровнем экологической безопасности, эффективно использующий природные ресурсы на основе соблюдения принципов устойчивого развития для обеспечения высокого качества жизни населения края и воспроизводства человеческого потенциала России.
G6. Пространство и реальный капитал	Лидер Южного полюса роста, территория, обладающая устойчивой системой расселения в парадигме «умных городов и сел», созданных для людей, сохраняющих и развивающих поликультурные традиции и природу Кубани и Азово-Черноморского побережья; рационально и эффективно используемое комфортное пространство жизнедеятельности населения и гостей региона с высоким качеством среды обитания.
G7. Инвестиции и финансовый капитал	Край и его ключевые субъекты инвестиционно привлекательны на мировом уровне, создана эффективная инвестиционная среда, ориентированная на инновации в традиционных и новых секторах экономики, бюджет края сбалансирован и имеет низкую зависимость от федерального уровня.

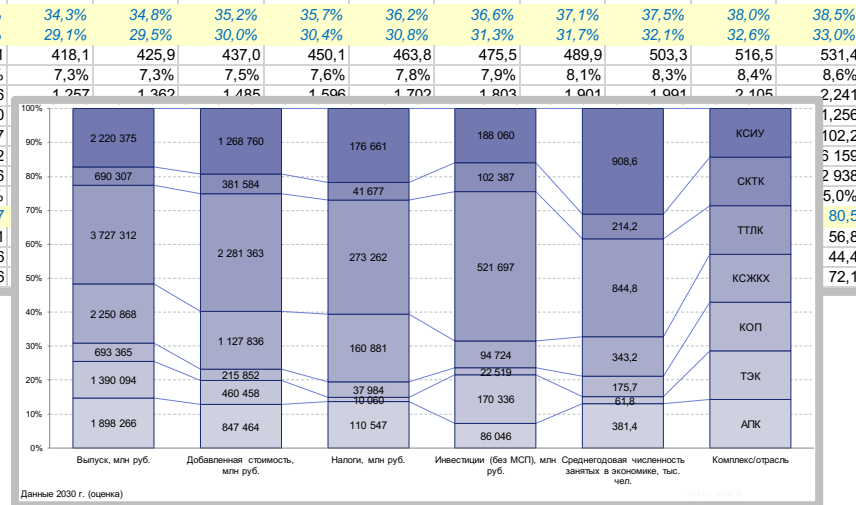
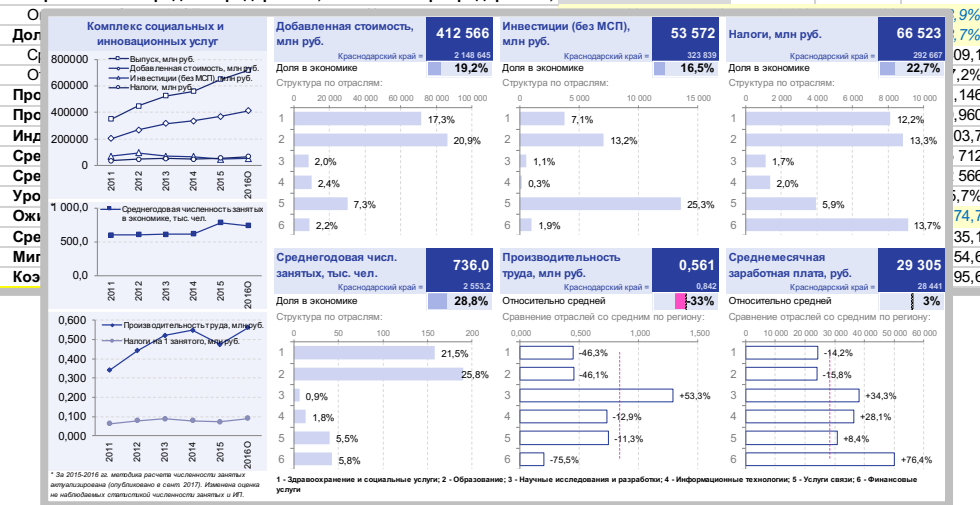
Источник: @ Стратегия «Кубань-2030»

Многофакторная модель социально-экономического развития региона (моделирование по годам)

Среднесрочный период

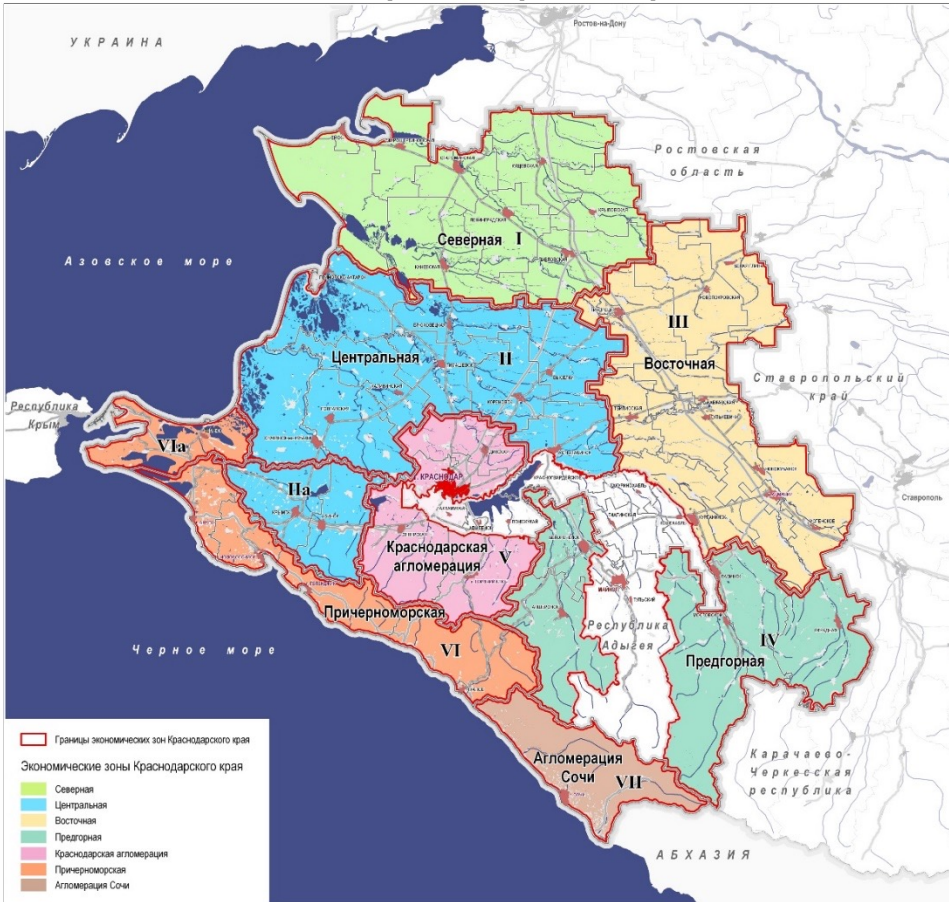
Долгосрочный период

Отрасль	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Целевые индикаторы															
ВРП по ППС, млрд USD, в ценах 2016 г.*	105,7	109,8	111,7	116,4	121,1	128,0	135,1	143,6	150,5	156,7	162,1	166,4	169,6	174,9	181,5
PPP conversion factor	25,3	25,3	25,3	25,3	25,3	25,3	25,3	25,3	25,3	25,3	25,3	25,3	25,3	25,3	25,3
Соотношение ВВП/ВРП	1,245	1,245	1,245	1,245	1,245	1,245	1,245	1,245	1,245	1,245	1,245	1,245	1,245	1,245	1,245
ВРП на д.н. по ППС, тыс. USD, в ценах 2016 г.*	19,2	19,8	19,9	20,6	21,2	22,2	23,2	24,5	25,5	26,3	27,0	27,5	27,9	28,6	29,5
Накопленный среднегодовой темп роста ВРП (CAGR с 2016 г.), %		103,8	102,8	103,3	103,5	103,9	104,2	104,5	104,5	104,5	104,4	104,2	104,0	103,9	103,9
Темп роста ВРП, %		103,8	101,7	104,2	104,1	105,6	105,6	106,3	104,8	104,1	103,4	102,7	101,9	103,1	103,8
Накопленный среднегодовой темп роста ВРП на душу населения (CAGR с 2016 г.)		99,8	99,2	100,0	100,3	100,5	100,8	101,0	101,0	101,1	101,1	101,0	101,0	101,0	101,0
Численность населения в трудоспособном возрасте, тыс. чел.	3 108	3 109	3 114	3 117	3 125	3 130	3 140	3 151	3 167	3 187	3 206	3 217	3 230	3 247	3 265
Доля КК в российском ВВП, %															
ВРП, млрд руб.	2 148,6	2 349,0	2 502,0	2 714,5	2 940,9	3 232,9	3 549,2	3 923,9	4 281,8	4 640,7	4 997,0	5 341,2	5 668,6	6 086,6	6 583,3
Выпуск, млрд руб.	4 136,9	4 497,4	4 852,5	5 279,0	5 730,7	6 315,6	6 940,6	7 689,5	8 383,3	9 080,4	9 777,4	10 449,4	11 089,7	11 906,6	12 874,4
ВРП на д.н., млн руб.	0,388	0,420	0,443	0,476	0,511	0,557	0,606	0,664	0,719	0,773	0,826	0,877	0,925	0,987	1,062
Экспорт, млн USD	5 587	7 268	7 323	8 446	9 633	11 067	12 624	14 423	16 168	17 927	19 672	21 355	22 949	24 879	27 097
Отношение экспорта к выпуску продукции, %	9,0%	9,4%	8,786%	9,721%	10,7%	11,6%	12,5%	13,5%	14,4%	15,3%	16,3%	17,2%	18,1%	19,1%	20,0%
ВДС в промышленном производстве	323,1	348,1	351,3	380,6	403,3	440,0	472,1	515,7	538,6	560,7	579,7	594,1	605,2	623,5	645,4
Рост ВДС в промышленном производстве к 2016, раз		1,1	1,1	1,2	1,2	1,4	1,5	1,6	1,7	1,7	1,8	1,8	1,9	1,9	2,0
Доля промышленности в ВДС	15,0%	15,0%	14,7%	15,3%	15,6%	16,0%	16,3%	16,7%	16,7%	16,7%	16,7%	16,7%	16,7%	16,7%	16,7%
Оборот малых и средних предприятий, включая микропредприятия,	1 402	1 460	1 598	1 763	1 940	2 167	2 414	2 710	2 993	3 284	3 581	3 875	4 164	4 525	4 953



Модель пространственного развития Краснодарского края В рамках Стратегии детально прорабатывается блок пространственного развития

Экономические зоны Краснодарского края



Пространственный каркас Краснодарского края



Ресурсные приоритеты 2015	Кластерная активация умной экономики 2018-2021-2024-2027-2030
Развитие агропромышленного комплекса	Кластер экологизированного АПК с глубокой умной переработкой
Развитие курортов и туризма	Туристско-рекреационный кластер – единая платформа сервисов для отдыхающих и туристов
Развитие транспортной инфраструктуры	Торгово-транспортно-логистический кластер – Южный экспортно-импортный хаб
Новые приоритеты развития 2016-2017	
Развитие промышленности	Кластер умной промышленности – сбалансированная система обеспечения кластеров ЮПР качественной промпродукцией КОП, ТЭК, КСЖКХ
Развитие социальной сферы (образование, здравоохранение)	Кластер социальных и креативных индустрий – система развития и творчества человека (обучение через всю жизнь, здоровье и долголетие, культура Кубани...)
	Социально-экономическая трансформация 2018-2021-2024-2027-2030
Развитие информационно-коммуникационных технологий	Умная Кубань – лидеры будущего: глобальное технологическое лидерство России, развитие предпринимательства, госуправление 3.0
Развитие пространства	Пространство без границ: Краснодарская и Сочинская агломерации, Краснодарский пояс, Азово-Черноморский прибрежный и Кавказский предгорный ареалы

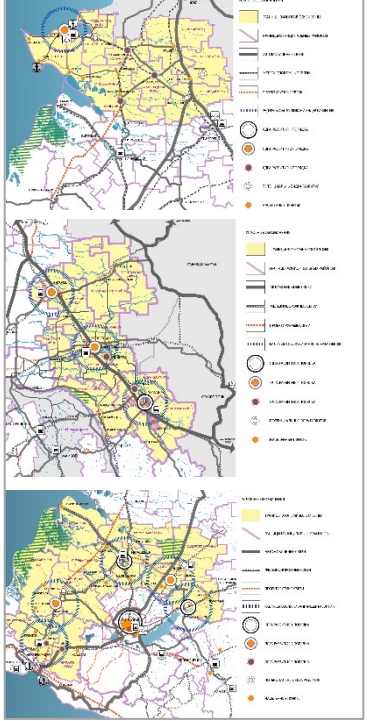
Сложившиеся приоритеты

Флагманские проекты Стратегии «Кубань-2030»

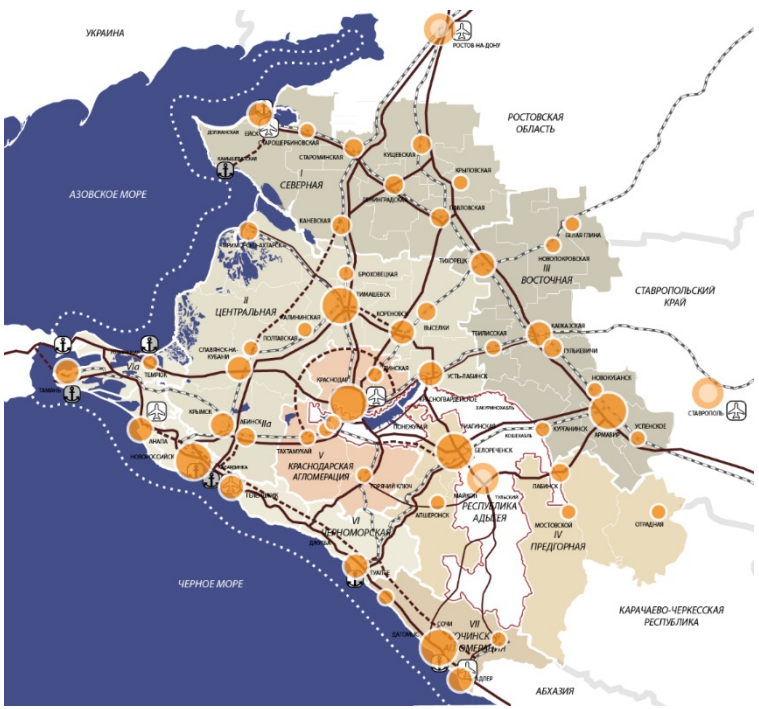
Опыт Консорциума LC-AV. Пространственные аспекты в стратегии «Кубань-2030»



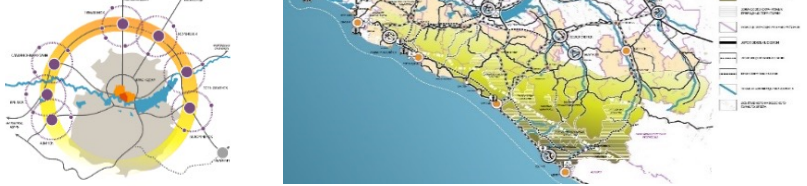
Экономические зоны



Пространственный каркас



Ареалы-драйверы

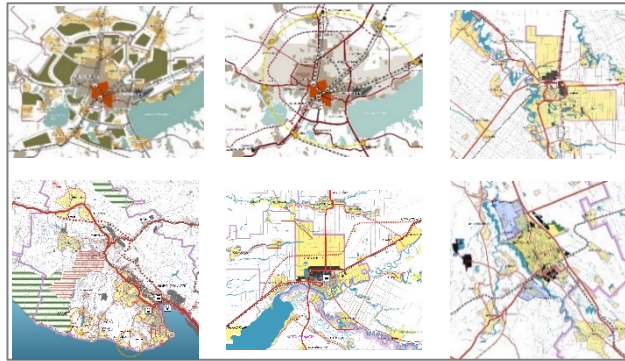


	Центростремительная схема-схема траектории	Плюсовое измерение по количеству функций и города, создаваемые функциональные матрицы и кластеры агломерационные	Эквивалентный анализ структурной схемы: анализ связей между иерархическим уровнем	Диагностика современного территориального равновесия агломерации
ПРОБЛЕМЫ				
	Внедрение централизованной системы управления	Внедрение транспортной доступности, интеграция функциональных зон, развитие агломерации на территории территориальных коридоров	Получение качественного территориального равновесия, потенциал для развития агломерационных кластеров	Исходные данные для формирования структурного каркаса
РЕШЕНИЯ				

Агломерации



Города



Флагманский проект Южный экспортно-импортный хаб

Создание особых условия для развития грузоотправителей (экспортеров) и грузополучателей (импортеров).

Ключевые аспекты:

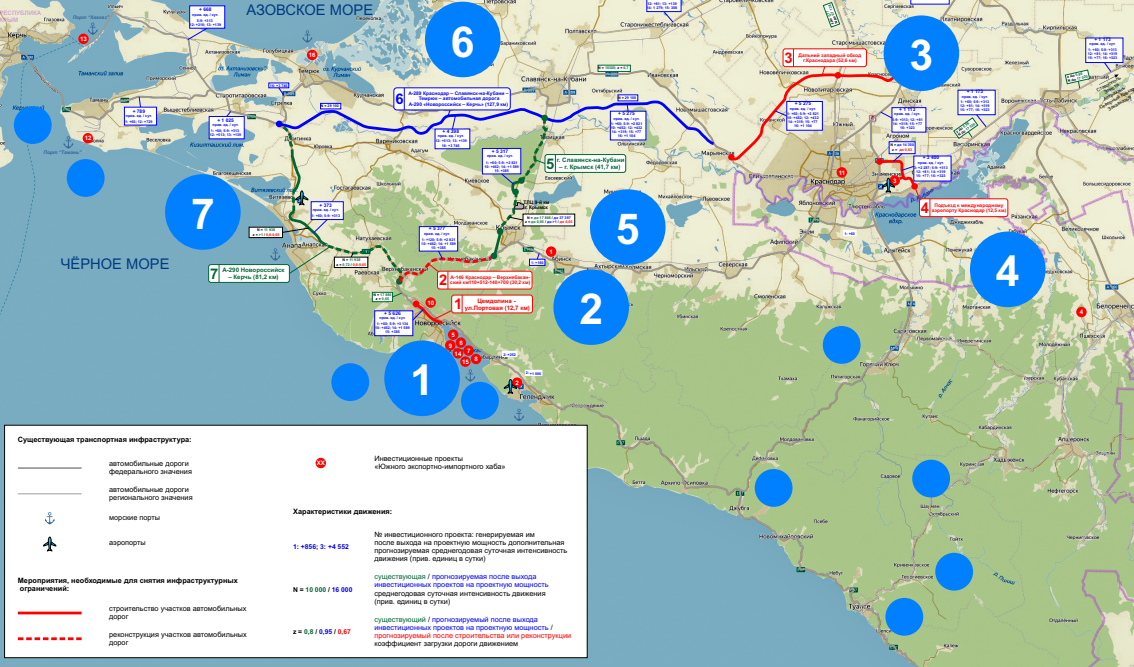
- Управленческий аспект
- Инвестиционный аспект
- Инфраструктурный аспект
- Технологический (цифровой) аспект
- Межрегиональный аспект

Общий объем инвестиций – более 1,2 трлн руб.

Потенциальные проектные инвестиции	более 700 млрд руб.
в т.ч.: Заявленные для участия в ЮЭИХ	572,9 млрд руб.
из них: инвестиционные проекты к реализации, для которых проанализированы инфраструктурные ограничения	170,4 млрд руб.
Проекты снятия инфраструктурных ограничений ЮЭИХ	более 500 млрд руб.
в т.ч.: Проекты снятия инфраструктурных ограничений, выносимые на 1 МРГ	170,2 млрд руб.

	Всего*	Новорос-сийский ТЛУ	Таман-ский ТЛУ	Туапсин-ский ТЛУ
Потенциал прироста грузовых перевозок по ключевым ТЛУ* без нефти и нефтепродуктов, в соответствии со стратегией Краснодарского края базовый и оптимистический сценарии	+160-216 млн т	+57-68	+93-133	+10-15
Доля обоснованного прироста грузовых перевозок на основе данных участников ФП ЮЭИХ	55%	52%	57%	52%
Минимальный прирост грузовых перевозок ж/д транспортом оценка на основе данных участников ФП ЮЭИХ	+65,4 млн т	+17,7	+42,7	+5,0
Минимальный прирост грузовых перевозок а/м транспортом оценка на основе данных участников ФП ЮЭИХ	+22,5 млн т	+11,8	+10,7	
Прирост интенсивности перевозок а/м транспортом	+10 577 прив. ед./сутки	+5 806	+4 771	

№ по списку	Инвестиционный проект	Инвестор	Местоположение
1	Капитальные строительство, расширение и модернизация производств и сопутствующих объектов Абхазского агропромышленного комплекса	ООО "Абхазский Экспорт/Металлургический завод"	г. Абхазск
2	Строительство нового аэропортового терминала аэропорт Геленджик	ООО "Аэропорт Геленджик"	г. Геленджик
3	Развитие аэропорта Краснодар (Гагаринский), включая строительство аэровокзала и объектов аэропортовой инфраструктуры	АО "Международный аэропорт Краснодар"	г. Краснодар
4	Развитие авиационной терминала и объектов систем минеральных удобрений и других минеральных удобрений	ООО «Борисов ЕМУ»	г. Белоренск
5	Реконструкция аэропорт терминала АО "НПЗ"	Акционерное общество "Новороссиасисторг" (АО "НПЗ")	морской порт Новороссийск
6	Реконструкция ООО "Новоросский аэропорт терминал" Системы «Информатика»	ООО "ИМТ"	морской порт Новороссийск
7	Строительство специализированного терминала перевалки растительного масла на экспорт	ООО "ИЭПТ"	морской порт Новороссийск
8	Оформление распределительный центр (РЦ) по приему, хранению и подготовке сельскохозяйственной и промышленной продукции	ООО "Алианс-С" / ООО "Алианс-С"	г. Новороссийск
9	Создание раздельно-кольцевой пригородной пассажирской линии в Краснодарской агломерации	ОКНД, филиал ОАО "РЖД"	г. Краснодар
10	Терминал на перевале самовывозных грузовых и пассажирских грузов	ООО "Питательные миграции"	морской порт Тамань (г. Волна)
11	Модернизация морского порта "Кавказ"	АО «ВЭК»	морской порт Новороссийск
12	Модернизация зернового терминала в морском порту Новороссийск	АО «ВЭК»	морской порт Новороссийск
13	Модернизация зернового терминала КСК	ООО «ИдеалПартс»	морской порт Новороссийск
14	Инвестиционные проекты в морском порту Тамарк	ООО «Морской торговый порт Тамарк», ООО «Росиндустриал-Тамарк», ООО «Фармакс», ООО «НТС-Мам», ООО «Илгар Мамча Тамарк», ООО «НТС-ЛОС»	морской порт Тамарк



Источник: LC-AV



#Сочи35 #Sochi35



Алексей Крыловский, управляющий директор LC-AV, к.э.н.

Разработка стратегии «Сочи-2035»

Стратегические приоритеты



Сочи-2035 – курорт-экополис: глобальный центр интеллектуального и физического здоровья, предпринимательства, творчества, природоподобных технологий

Стратегические приоритеты	Стратегические цели
<p>0. Сочинская система стратегического управления развитием города-агломерации</p>	<p>Сочи-2035 – город-агломерация федеральных стандартов управления третьего поколения, обеспечивающего высокое качество жизни сочинцев и гостей курорта, долгосрочное устойчивое развитие на основе партнерства между властью, бизнесом и обществом, открытости и непрерывного процесса совершенствования управленческой системы, команды и технологий управления</p>
<p>1. «Сочи – курорт мечты»: курортно-туристский кластер и субкластеры</p>	<p>Сочи-2035 – «курорт мечты»: всесезонный устойчивый курортно-туристский центр интеллектуального и физического здоровья, создающий глобально конкурентоспособный курортно-туристский продукт в рамках кластера и его субкластеров</p>
<p>2. «Сочи – экополис будущего»: охрана окружающей среды, социальная сфера, наука и технологии</p>	<p>Сочи-2035 – экополис будущего: город устойчивого развития природной среды, социума (здоровье, образование, культура, молодежная политика...) и высоких технологий (ядро Черноморского технологического кластера, единая цифровая платформа сервисов для отдыхающих, туристов и местных жителей)</p>
<p>3. «Выбирай сочинское»: предпринимательство, торговля, потребительская сфера, субтропическое с/х и клиентоориентированные производства</p>	<p>Сочи-2035 – выбор предпринимателей, создающих, продвигающих и реализовывающих проекты и конкурентоспособные продукты, работы и услуги в рамках зонтичного бренда и бизнес-философии «Выбирай сочинское»</p>
<p>4. «Гармоничное развитие пространственных округов Сочи»: Аше, Лазаревское, Головинка, Дагомыс, Сочи-Центр, Хоста, Адлер, Красная Поляна</p>	<p>Сочи-2035 – сочинская агломерация гармонично развитых пространственных округов, обладающих высокой экономической конкурентоспособностью и привлекательностью для жизни, работы и творчества</p>
<p>5. «Долгосрочное развитие Сочинской агломерации»: комплексные мероприятия, реализуемые при федеральной поддержке</p>	<p>Сочи-2035 – территория федерального значения, обеспечивающая значительный вклад в реализацию национальных целей и задач долгосрочного развития; при федеральной и региональной поддержке решены системные проблемы долгосрочного развития, в т.ч. переуплотнение и инфраструктурные ограничения прибрежной зоны</p>

Муниципальные флагманские проекты (МФП)	Кураторы МФП
Общая координация портфеля проектов	Калинина С.В.
0. МФП «Сочинская система стратегического управления развитием города-агломерации»	Калинина С.В.
1. МФП «Сочи – курорт мечты»	Калинина С.В.
2. МФП «Сочи – экополис будущего»	Калинина С.В.
3. МФП «Выбирай сочинское»	Калинина С.В.
4. МФП «Гармоничное развитие пространственных округов Сочи» <ul style="list-style-type: none"> • «Программа развития ПО "Аше"» • «Программа развития ПО "Лазаревское"» • «Программа развития ПО "Головинка"» • «Программа развития ПО "Дагомыс"» • «Программа развития ПО "Сочи-Центр"» • «Программа развития ПО "Хоста"» • «Программа развития ПО "Адлер"» • «Программа развития ПО "Красная Поляна"» 	Калинина С.В. Цицкиев Ю.И. Персональная ответственность заместителей Главы и руководителей внутригородских районов г. Сочи
5. МФП «Долгосрочный план по развитию Сочинской агломерации»	Калинина С.В., Цицкиев Ю.И.

Ключевыми драйверами развития будут курорт и туризм, умная экологизированная экономика будущего при значительной роли предпринимательства и развития инфраструктуры

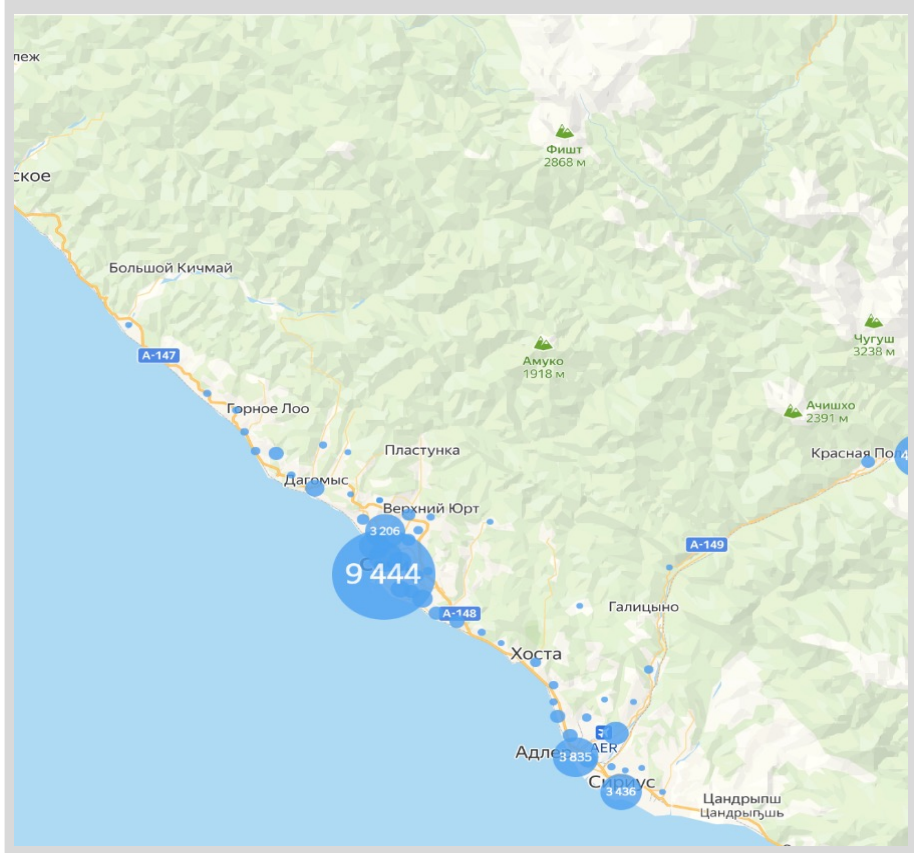
Комплекс / отрасль	Базовый сценарий				Оптимистический сценарий			
	ВВП (оценка) в 2022 и 2035 гг., млрд руб.*		Занятые в экономике в 2022 и 2035 гг., тыс. чел.		ВВП (оценка) в 2022 и 2035 гг., млрд руб.*		Занятые в экономике в 2022 и 2035 гг., тыс. чел.	
Сочи	+185 292 > 476		+72 302 > 374		+361 292 > 652		+135 302 > 438	
1. Курорт мечты	87,3 140,0	+52,8 30% > 29%	64,4 86,6	+22,2 21% > 23%	87,3 157,5	+70,2 30% > 24%	64,4 92,8	+28,5 21% > 21%
СКТК	87,3 140,0	+52,8 30% > 29%	64,4 86,6	+22,2 21% > 23%	87,3 157,5	+70,2 30% > 24%	64,4 92,8	+28,5 21% > 21%
2. Экополис будущего	39,3 98,9	+59,6 13% > 21%	88,3 113,4	+25,1 29% > 30%	39,3 208,7	+169,4 13% > 32%	88,3 148,7	+60,5 29% > 34%
Социальные услуги	39,1 43,7	+4,6 13% > 9%	85,2 97,1	+11,9 28% > 26%	39,1 49,9	+10,9 13% > 8%	85,2 111,5	+26,2 28% > 25%
Технологический кластер	0,3 55,2	+54,9 0,1% > 12%	3,0 16,2	+13,2 1% > 4%	0,3 158,8	+158,5 0,1% > 24%	3,0 37,2	+34,2 1,0% > 9%
3. Выбирай сочинское	84,1 113,6	+29,5 29% > 24%	75,5 82,1	+6,6 25% > 22%	84,1 133,4	+49,4 29% > 20%	75,5 89,2	+13,7 25% > 20%
Промышленность	1,2 4,1	+2,9 0,4% > 0,9%	2,0 2,4	+0,5 0,6% > 0,7%	1,2 4,1	+2,9 0,4% > 0,6%	2,0 2,4	+0,4 0,6% > 1%
Агропромхлеб	1,0 4,6	+3,6 0,3% > 1,0%	11,1 13,4	+2,3 3,7% > 3,6%	1,0 8,3	+7,3 0,3% > 1,3%	11,1 16,2	+5,1 3,7% > 4%
Сельское хозяйство	1,6 4,3	+2,7 0,5% > 0,9%	1,3 2,3	+1,0 0,4% > 0,6%	1,6 6,4	+4,9 0,5% > 1,0%	1,3 2,5	+1,2 0,4% > 0,6%
Торговля	80,3 100,6	+20,3 28% > 21%	61,2 64,0	+2,9 20% > 17%	80,3 114,6	+34,3 28% > 18%	61,2 68,2	+7,0 20% > 16%
4. Инфраструктура	81,1 123,9	+42,8 28% > 26%	74,2 92,0	+17,8 25% > 25%	81,1 152,7	+71,6 28% > 23%	74,2 106,9	+32,6 25% > 24%
Транспорт	25,2 42,5	+17,3 9% > 9%	19,4 31,3	+11,9 6% > 8%	25,2 55,5	+30,3 9% > 9%	19,4 40,1	+20,7 6% > 9%
Стройка и ЖКХ	55,9 81,4	+25,5 19% > 17%	54,8 60,7	+5,9 18% > 16%	55,9 97,2	+41,2 19% > 15%	54,8 66,7	+11,9 18% > 15%

* в сопоставимых ценах

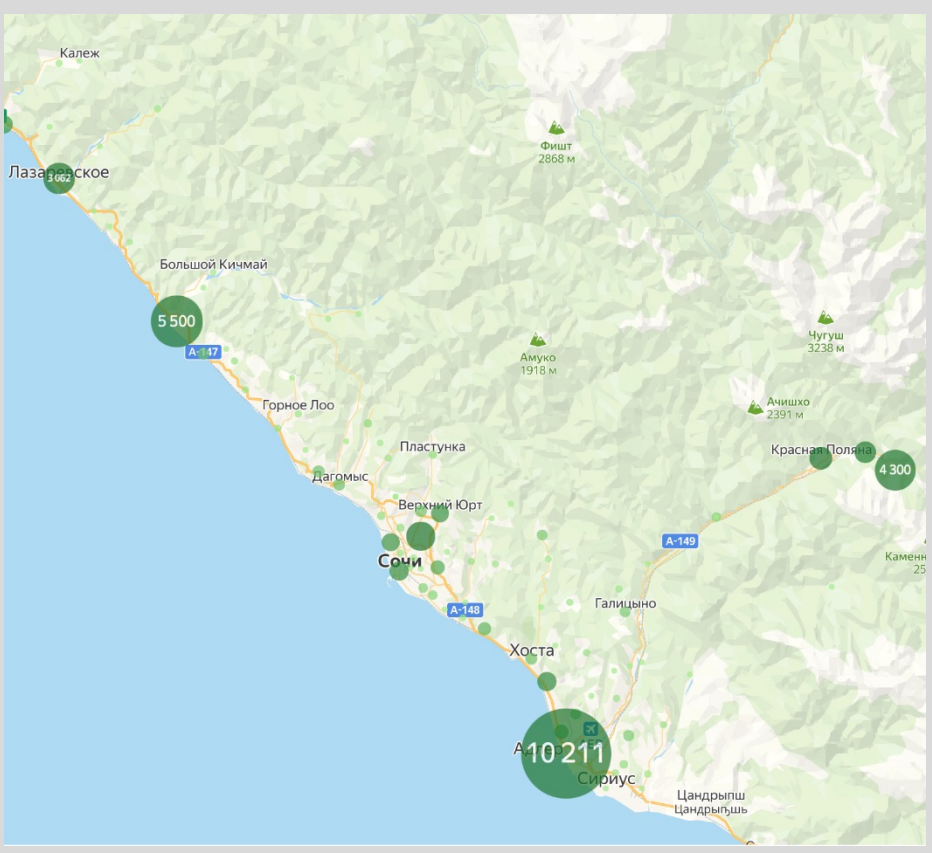
Оценка потенциала роста занятости (обработано 25% предприятий и организаций)

Оценка текущей нагрузки на территорию и перспективу ее роста в связи с реализацией проектов позволит оценить инфраструктурные потребности и возможные риски

Текущее размещение рабочих мест по территориям*
(по потенциальным территориям развития – микрорайонам и нас. пунктам)



Перспектива прироста рабочих мест за счет реализации проектов
(по потенциальным территориям развития – микрорайонам и нас. пунктам)



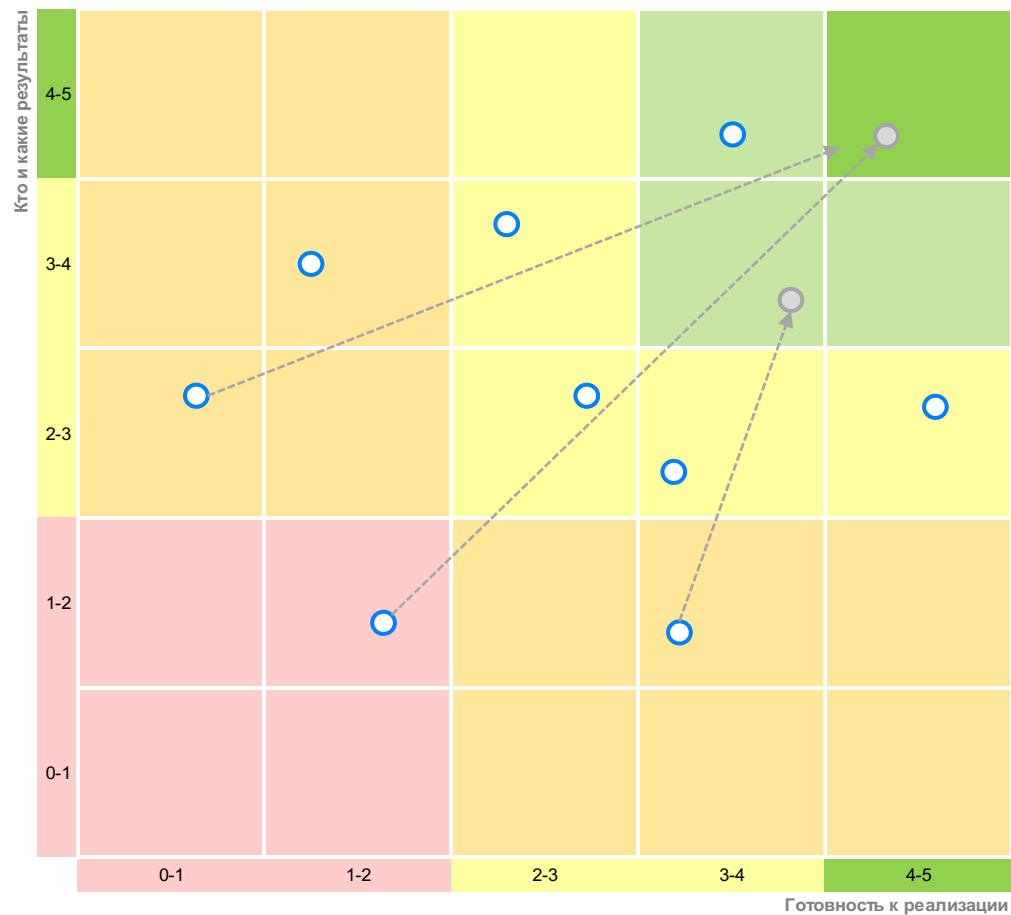
* предварительные данные, ведется проработка в разрезе предприятий и организаций (обработано 25%)
Источник: LC-AV



Каждый проект в портфеле получил оценку качества и возможные механизмы ее улучшения

По результатам оценки мы определяем ключевые проблемы проектов и акцентируем внимание на конкретных мерах по повышению качества проектов и портфеля в целом

Матрица качества портфеля инвестиционных проектов:



Группы проектов

(в зависимости от средних оценок по агрегирующим параметрам «Кто и какие результаты» и «Готовность к реализации»)

зеленая зона

уровень качества высокий или выше среднего по обоим параметрам

желтая зона

средний уровень качества по обоим параметрам

оранжевая зона

уровень качества средний только по одному из параметров

красная зона

низкий уровень качества по обоим параметрам.



Леонтьевский центр – AV Group | LC-AV.ru

Консорциум Леонтьевский центр – AV Group консолидирует опыт команды профессионалов, реализовавшей более 1000 успешных проектов с 1991 г.

Мы создаем работающие «живые» стратегии:

- 1996-2014 – Стратегия Санкт-Петербурга (первая в России стратегия + 2 последующие Стратегии).
- 1996-2015 – 20 территориальных стратегий.
- 2002-2015 – Стратегии «Казань-2015», «Татарстан-2030», «Казань-2030».
- 2010-2019 – Стратегии «Дагестан-2025», «Чеченская Республика-2025», «Адыгея-2030», «Алания-2030», «Калмыкия-2030».
- 2016-н.в. – Стратегии «Кубань-2030», «Новороссийск-2030», «Тамань-2030», «Туапсе-2030», «Геленджик-2030», «Усть-Лабинск-2030», «Сочи-2035», **Флагманские проекты.**
- 2018-2020 – Конкурентоспособность Красноярского края и КИП Енисейская Сибирь.
- 2019-2021 – Стратегия «ЯНАО-2035».
- 2020-н.в. – Москва, Антикризисная рабочая группа и **Экосистема предпринимателей, Инвестиционный совет.**
- 2021-н.в. – Развитие регионального экспорта (РЭЦ).
- 2021-н.в. – Стратегия «Липецкая область-2030».
- 2022-н.в. – **Вызовы промышленно-технологической политики России.**
- 2023 – Комиссия «СОЗДАВАЙ РОССИЙСКОЕ» и мозговой центр ФПП ВПП «ЕДИНОЙ РОССИИ» «Выбирай своё».

Мы помогаем в реализации стратегий и росте конкурентоспособности:

- Разработка и сопровождение флагманских проектов развития территорий и приоритетных инвестиционных проектов (PM).
- Привлечение инвестиций: частных, государственных и государственно-частных (IR).
- Сопровождение взаимодействия с органами власти (GR).
- Сопровождение развития бизнеса (BR).
- Сопровождение развития человеческого капитала (HR).

Мы развиваем стратегическое планирование и объединяем специалистов:

- Форум и Клуб стратегов (forumstrategov.ru).
- Ресурсный центр по стратегическому планированию (stratplan.ru).
- Ассоциация специалистов по экономическому развитию территорий (АССЭТ).
- Открытые инструменты стратегического планирования: AV Galaxy; 7SWOT; Механизм проектных площадок; Индекс конкурентоспособности: макрорегионов AV MRCI, регионов AV RCI, городов AV UCI, мировых полюсов роста AV WCI.

